

RELATÓRIO DE GESTÃO DA FACEP - 2024



85 - 987710340



contato@facep.ufc.br



www.facep.ufc.br



Endereço: Rua Barão de Aracati, nº 845 – Meireles. CEP 60.115-080,
Fortaleza/CE. Brasil. **CNPJ:** 37.869.010/0001-78

Relatório de Gestão 2024

REDAÇÃO:

**Joyce de Araújo Andrade
Maria da Glória Arrais Peter
Ruth Carvalho de Santana Pinho
Vânia Odete Abreu de Miranda
Sergio Vitorino Bezerra Nogueira**

REVISÃO DE TEXTO E CONTEÚDO:

**Maria da Glória Arrais Peter
Ruth Carvalho de Santana Pinho**

FORMATAÇÃO:

Vânia Odete Abreu de Miranda

Fortaleza: FACEP, em 31 de dezembro de 2024, p. 61.

É permitida a reprodução de informações e dados contidos nesta publicação, desde que citada a fonte.

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO.....03

MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA.....05

01. BREVE CONTEXTO HISTÓRICO.....06

02. IDENTIDADE INSTITUCIONAL.....08

03. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL....10

04. DESEMPENHO OPERACIONAL.....14

05. PRINCIPAIS PARCEIROS.....59

06. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....60

APRESENTAÇÃO

As Fundações de Apoio são entidades de direito privado, sem fins lucrativos, regidas pela Lei nº 10.406/2002 - Código Civil e por seus estatutos. Essas fundações privadas têm se consolidado como importantes mecanismos para o desenvolvimento de atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, além de promover a inovação, junto às Universidades Federais, Instituições da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica e Instituições Científicas e Tecnológicas, contribuindo significativamente para a formação de profissionais qualificados e para a geração de conhecimento científico e tecnológico de alto nível.

No Manual de Parcerias da Rede Federal, a Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica (SETEC) destaca a relevância da utilização das Fundações e Apoio na execução e estímulo dessas atividades:

(...) instrumentos fundamentais das parcerias, especialmente quando a execução de seu objetivo envolve repasses financeiros. Elas fornecem segurança jurídica na gestão de recursos financeiros de terceiros, garantida por conta bancária exclusiva de cada projeto, menor burocracia e maior agilidade para a execução de compras, pagamento de bolsas e contratação de serviços, quando os recursos são provenientes de fontes não públicas, possibilidade de manter recursos em aplicações financeiras, enquanto não são utilizados, e prestação de contas com maior ênfase no alcance dos resultados do que no controle dos meios (SETEC/MEC, 2017, p. 23).

Dessa forma, a Fundação de Apoio à Ciência, Cultura, Estudos e Pesquisas (FACEP) apresenta o Relatório de Gestão, referente ao **exercício de 2024**. Este documento destaca as principais atividades e resultados alcançados ao longo do ano e está estruturado em seis seções, proporcionando um panorama da atuação da FACEP.

MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

Nesta seção é apresentada uma reflexão sobre os desafios e conquistas de 2024, reafirmando o compromisso com a excelência na gestão e com o contínuo suporte às entidades apoiadas.

1. BREVE CONTEXTO HISTÓRICO

Em seguida, destacamos os marcos importantes da trajetória da FACEP, evidenciando como esses eventos consolidam a posição da entidade no desenvolvimento social e econômico.

2. IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

Logo após, são evidenciados a missão, visão e valores da Fundação, que orientam suas ações e decisões estratégicas para o cumprimento das finalidades estatutárias.

3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Na sequência, descreve-se a composição dos órgãos e a inter-relação entre estes, assegurando uma operação eficiente.

4. DESEMPENHO OPERACIONAL

Posteriormente, apresentamos a análise dos principais indicadores e metas alcançados e os desafios centrais enfrentados em 2024.

5. PRINCIPAIS PARCEIROS

Ato contínuo, são apresentadas as colaborações essenciais, destacando a importância de constituir um ecossistema saudável para o cumprimento da missão institucional.

6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Concluimos com uma reflexão sobre os aprendizados de 2024 e as perspectivas futuras, reafirmando o compromisso da FACEP com o ensino, a cultura, pesquisa, inovação, sustentabilidade, transparência, governança e excelência na gestão.

MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA



O ano de 2024 representou um capítulo decisivo na trajetória da FACEP, marcado pela consolidação de nossa maturidade institucional e pela maior inserção no ecossistema de ciência, tecnologia e inovação. Em um ambiente global cada vez mais dinâmico e competitivo, reforçamos nosso compromisso de ser não apenas um apoio operacional, mas um agente catalisador de transformação, conectando conhecimento, recursos e pessoas para gerar desenvolvimento de alto nível.

Agradecemos imensamente a dedicação de nossa equipe, a confiança dos coordenadores de projetos, o apoio das instituições parceiras e a colaboração de todos que acreditam em nossa missão. Cada conquista aqui documentada é fruto de um trabalho coletivo, pautado pela ética, pela seriedade e por um profundo senso de propósito.

Que este relatório sirva não apenas como prestação de contas, mas como testemunho do nosso compromisso com um futuro mais próspero, justo e sustentável, construído por meio da educação, da pesquisa e da inovação.

Boa leitura a todos!

1. BREVE CONTEXTO HISTÓRICO



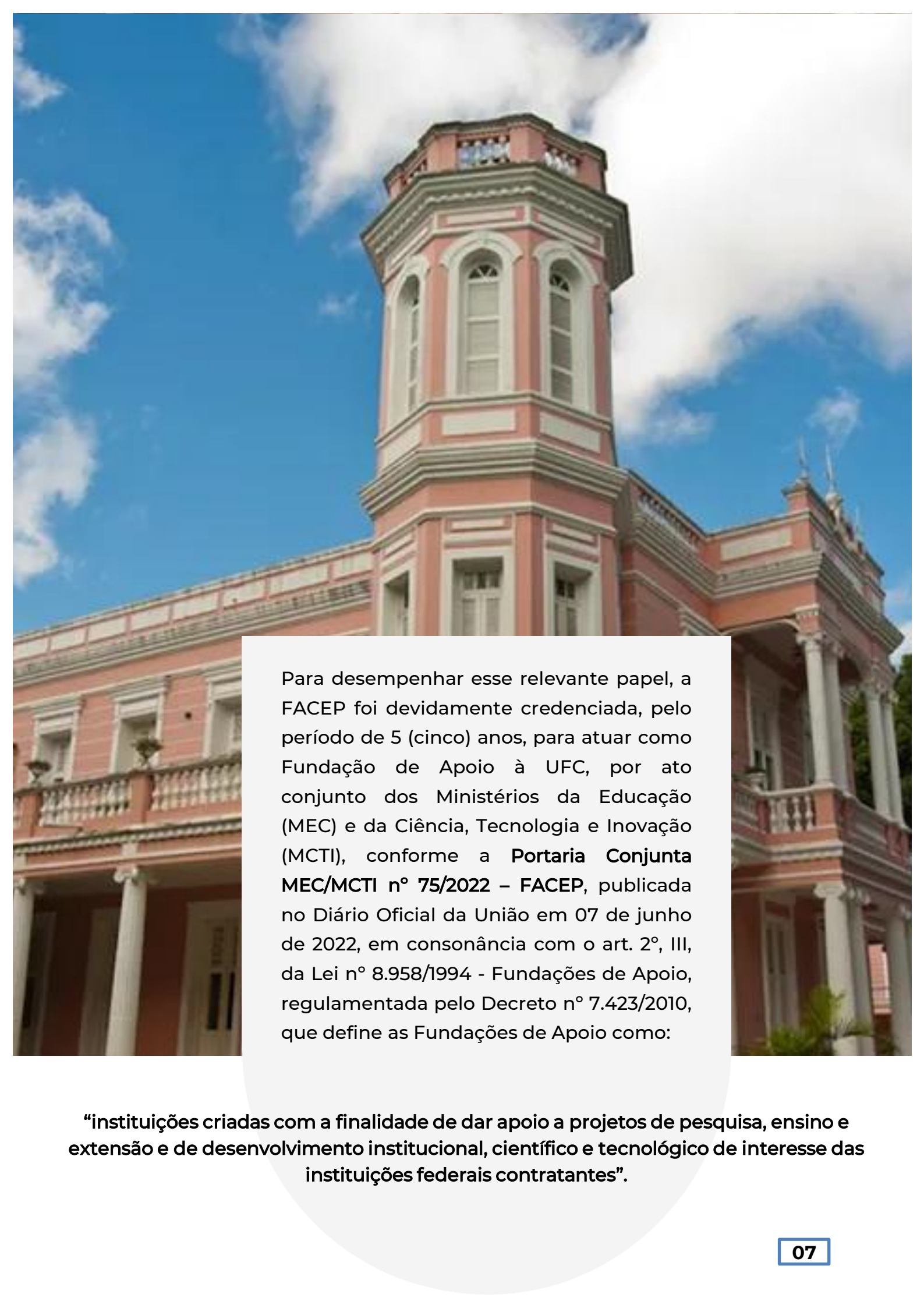
2020 a 2024

A Fundação de Apoio à Ciência, Cultura, Estudos e Pesquisas (FACEP) foi constituída no dia 06 de março de 2020, em Fortaleza, no Estado do Ceará, pela Associação Cearense de Estudos e Pesquisas (ACEP), CNPJ 01.921.606/0001-22, durante sua Assembleia Geral, com a finalidade principal de apoiar a Universidade Federal do Ceará (UFC) e outras entidades em seus projetos, conforme descrito em seu Estatuto Social[1].

Em 22 de abril de 2020, a ACEP apresentou um requerimento ao Ministério Público do Estado do Ceará (MPCE) solicitando autorização para o registro do Estatuto da Fundação em cartório. Após o deferimento e os registros necessários, o conselheiro da FACEP, Prof. Paulo Rogério Faustino Matos, submeteu ao Conselho Universitário da UFC (CONSUNI/Órgão Superior) a proposta para que a FACEP fosse autorizada a atuar como Fundação de Apoio da UFC. A proposta foi aprovada por maioria dos conselheiros, com 21 votos favoráveis e 4 abstenções, conforme registrado na ata da 7ª Sessão On-line do CONSUNI/UFC, realizada em 24 de junho de 2021. A decisão está documentada na Resolução Nº 20/CONSUNI, de 24 de junho de 2021, disponível (2023) no site da UFC, no link:

<https://www.ufc.br/a-universidade/documentos-oficiais/15368-resolucoes-do-conselho-universitario-consuni-2021>

[1] 2ª Alteração Estatutária da FACEP, registrada sob o Microfilme nº. 23229 do 2º Cartório de Registro Civil.



Para desempenhar esse relevante papel, a FACEP foi devidamente credenciada, pelo período de 5 (cinco) anos, para atuar como Fundação de Apoio à UFC, por ato conjunto dos Ministérios da Educação (MEC) e da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), conforme a **Portaria Conjunta MEC/MCTI nº 75/2022 – FACEP**, publicada no Diário Oficial da União em 07 de junho de 2022, em consonância com o art. 2º, III, da Lei nº 8.958/1994 - Fundações de Apoio, regulamentada pelo Decreto nº 7.423/2010, que define as Fundações de Apoio como:

“instituições criadas com a finalidade de dar apoio a projetos de pesquisa, ensino e extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico de interesse das instituições federais contratantes”.

2. IDENTIDADE INSTITUCIONAL

FINALIDADES ESTATUTÁRIAS:

COM SUAS FINALIDADES ESTATUTÁRIAS AMPLAS E SUA IDENTIDADE ORGANIZACIONAL BEM DEFINIDA, A FACEP DESEMPENHA UM PAPEL ESSENCIAL NO APOIO AO DESENVOLVIMENTO DAS ÁREAS DE CIÊNCIA, CULTURA, ESTUDOS E PESQUISAS.

- Assistência social;
- Cultura, defesa e conservação do patrimônio histórico e artístico;
- Educação;
- Saúde;
- Segurança alimentar e nutricional;
- Defesa, preservação e conservação do meio ambiente e promoção do desenvolvimento sustentável;
- Pesquisa científica, desenvolvimento de tecnologias alternativas, modernização de sistemas de gestão, produção e divulgação de informações e conhecimentos técnicos e científicos;
- Promoção da ética, da cidadania, da democracia e dos direitos humanos.





MISSÃO

A identidade institucional é fundamentada na missão de **promover o desenvolvimento científico, tecnológico, cultural e social das entidades apoiadas, nos seus projetos de ensino, pesquisa, extensão e inovação, em parceria com entidades públicas e privadas.**

Esta missão reflete a intenção da Fundação de ser um facilitador-chave para a realização de diversos projetos, essenciais para o progresso da sociedade e das instituições que apoia.

VISÃO

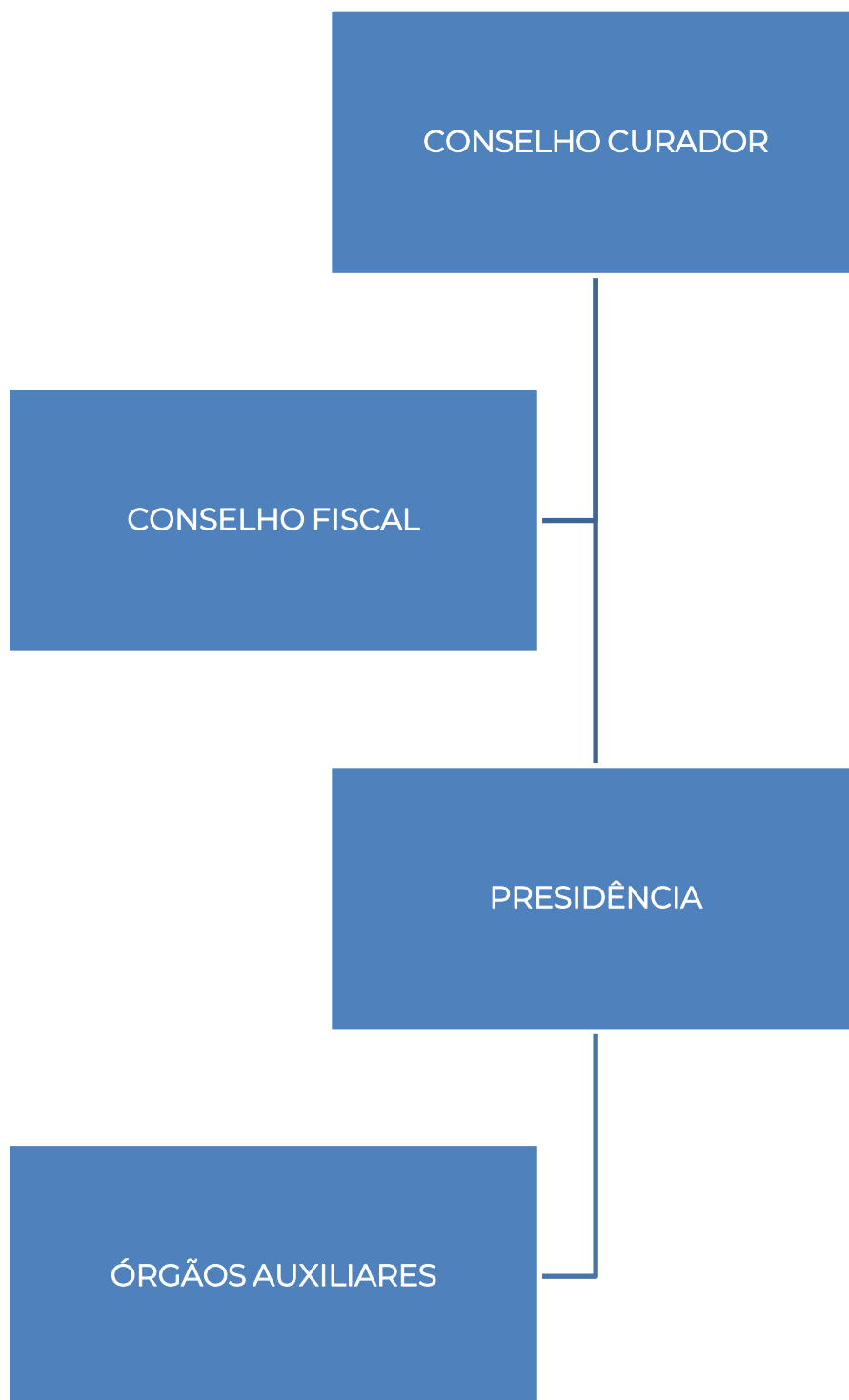
A visão da FACEP para 2030 é **ser referência na gestão de projetos no Brasil, em especial no Estado do Ceará e Região Nordeste, de forma sustentável.** Este objetivo de longo prazo demonstra o compromisso da Fundação em se destacar pela qualidade e impacto de suas iniciativas.

VALORES

Os nossos valores são **a ética, o respeito, a valorização das pessoas, a responsabilidade social e ambiental e a busca constante da excelência.** Estes garantem que a Fundação opere com integridade e responsabilidade, promovendo um ambiente de trabalho positivo e eficiente, enquanto busca continuamente práticas modernas e transparentes em todas as suas atividades.

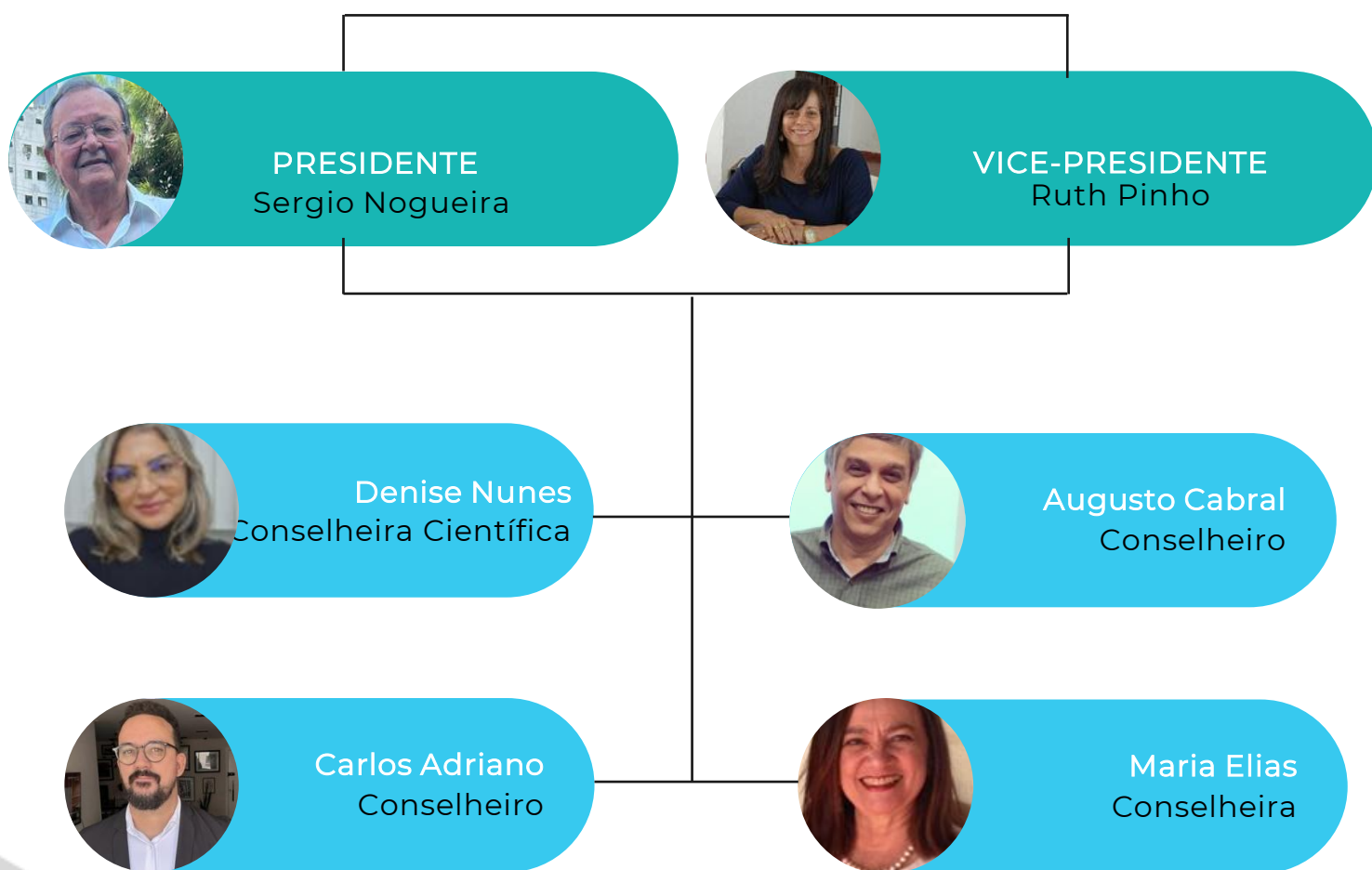
3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A FACEP possui uma estrutura organizacional que garante a eficiência em sua gestão, com inter-relações bem definidas entre seus órgãos principais.



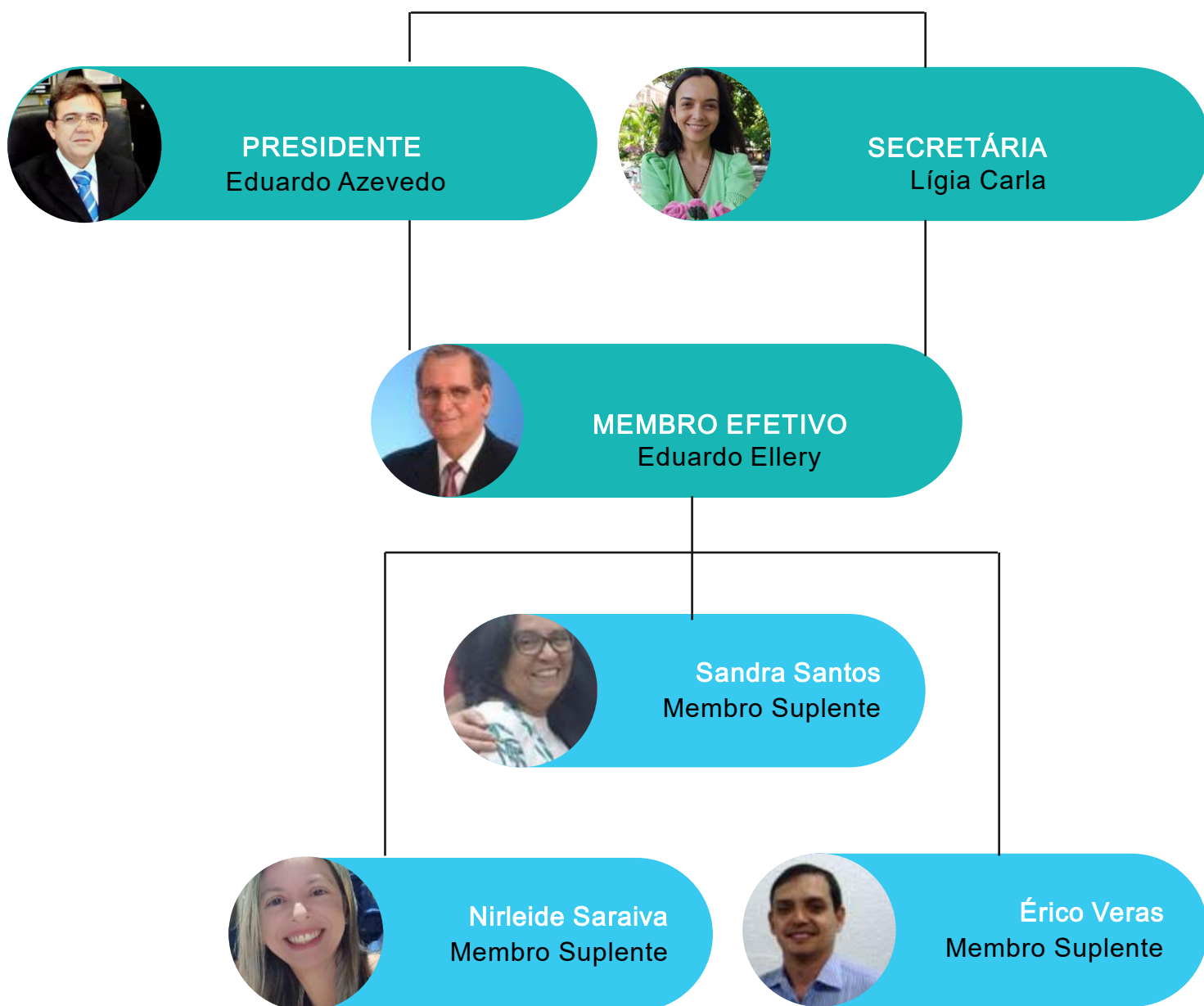
Conselho Curador

O Conselho Curador define as diretrizes gerais da FACEP. Suas decisões impactam diretamente as ações da Presidência e dos órgãos auxiliares. É o órgão máximo, que atua em caráter deliberativo, na formulação de estratégias, inclusive no que concerne aos aspectos econômicos e financeiros da entidade, composto por 06 (seis) membros:



Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal monitora e fiscaliza a execução das políticas e decisões adotadas pelo Conselho Curador e implementadas pela Presidência da FACEP, garantindo a conformidade financeira e a transparência. É o órgão fiscalizador da administração contábil-financeira, composto por 06 (seis) membros:



Presidência

A Presidência realiza as atividades cotidianas, de acordo com as diretrizes estabelecidas pelo Conselho Curador e em conformidade com os padrões estabelecidos pelo Conselho Fiscal e órgãos de controle. É o órgão executivo e administrativo, composto por um presidente e um vice-presidente.



PRESIDENTE
Sergio Nogueira



VICE-PRESIDENTE
Ruth Pinho

Órgãos Auxiliares da Presidência

Os órgãos auxiliares da presidência executam as atividades necessárias à operacionalização da FACEP. Estas Diretorias realizam a gestão administrativa, financeira e científica da Fundação, garantindo a execução eficiente das estratégias formuladas pelo Conselho Curador, sendo supervisionadas pelo Conselho Fiscal.



**Diretora Administrativa
e Financeira**
Joyce Andrade



Diretora Científica
Glória Peter

4. DESEMPENHO OPERACIONAL

A FACEP consolidou em 2024 sua posição estratégica na gestão de cursos de pós-graduação *lato* e *stricto sensu* autossustentáveis, desenvolvendo projetos essenciais para o crescimento acadêmico e profissional da UFC.

4.1. Atividades realizadas

Como gestora dos recursos de órgãos de fomento ao ensino, a FACEP desempenha papel fundamental no apoio às atividades de ensino, pesquisa e extensão da Universidade Federal do Ceará.

Principais Áreas de Atuação

Captação Acadêmica

Captação de novas turmas de especialização e mestrado, expandindo oportunidades de formação continuada.

Suporte Institucional

Atendimento especializado a coordenadores de projetos, docentes e discentes com instruções processuais.

Gestão Contratual

Formalização de contratos e consultorias especializadas para otimização de recursos..

Administração Financeira:

- Gestão de contas a pagar e receber;
- Atividades de cobrança estruturadas;
- Emissão de documentos fiscais;
- Administração tributária completa.

Operações e Compliance:

- Processos de compras e licitações;
- Assessoria jurídica especializada;
- Prestação de contas transparente;
- Gestão estratégica de pessoas.

Impacto Institucional: A FACEP atua como ponte entre a academia e o mercado, possibilitando a sustentabilidade financeira, garantindo que os programas de pós-graduação e outros projetos mantenham excelência acadêmica com viabilidade econômica.



Em 2024,
a nossa
Equipe:

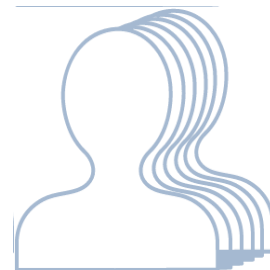




Atuou como elo em parcerias exitosas



Em janeiro, realizou o processo seletivo para
as Casas de Culturas Estrangeira 2024.1.





Em janeiro, apoiou alunos nas aulas inaugurais.





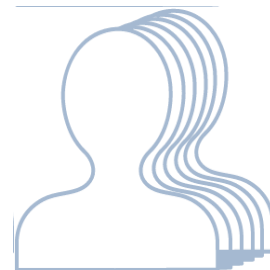
Ao longo do ano, prestigiou os alunos durante as aulas.



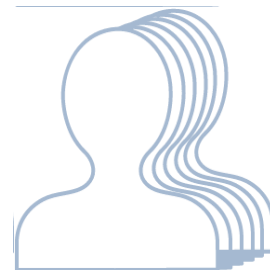
Em maio, uniu esforços com a Harmony Contábil na mobilização de campanha solidária para arrecadação de fundos destinados às vítimas das enchentes no Rio Grande do Sul. E prestigiou as homenagens realizadas na Assembleia Legislativa do Ceará à Conselheira Maria Elias e à Diretora Científica Glória Peter, durante a solenidade dos 70 anos da UFC.



Ao longo do ano, participou de reuniões
visando parcerias.



Ao longo do ano, participou de treinamentos.



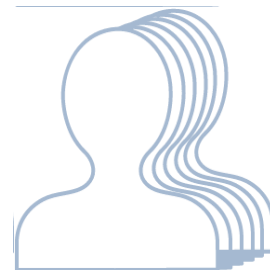
Em março e setembro, apoiou a Fundação SINTAF na execução de projeto social de relevante impacto na comunidade do Poço da Draga.



Em outubro, realizou reuniões ordinárias.



Em novembro, participou do CONFIES.



INDICADORES DE GESTÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA



Apresentamos os principais indicadores de gestão econômico-financeira da FACEP, cujas atividades, como Fundação de Apoio, iniciaram em 2022. A análise foi estruturada conforme a Resolução nº 01, de 1º de abril de 2024, do Conselho Curador da FACEP.

Os dados econômicos e financeiros contemplam três categorias principais de indicadores:

- 1) **Liquidez;**
- 2) **Rentabilidade;**
- 3) **Endividamento.**

Oferecendo uma visão abrangente da instituição durante os **períodos analisados (2022, 2023 e 2024)**.



ÍNDICES DE LIQUIDEZ: CAPACIDADE DE HONRAR OBRIGAÇÕES

Os índices de liquidez fornecem indicadores da capacidade da instituição de honrar suas obrigações no curto prazo, comparando direitos realizáveis e exigibilidades.

Três indicadores são utilizados nesta análise: **Liquidez Imediata, Liquidez Corrente e Liquidez Geral.**

Índice	Fórmula	12/ 2022	12/ 2023	12/ 2024
Liquidez Imediata	Disponível / Passivo Circulante	7,35	8,01	5,46
Liquidez Corrente	Ativo Circulante / Passivo Circulante	7,64	8,14	5,60
Liquidez Geral	Ativo Total / Passivo Total	7,79	8,14	5,64





ANÁLISE DOS RESULTADOS DE LIQUIDEZ



Índices Elevados

Nos períodos analisados, a FACEP apresentou índices de liquidez significativamente elevados, todos acima de 5,0, superando o valor de referência ideal que é superior a 1,0.



Análise da Liquidez

Embora os índices elevados possam sugerir ociosidade de capital, esta situação se justifica pelo fato de que os valores mantidos correspondem a recursos de terceiros, especificamente dos projetos geridos pela Fundação.



Disponibilidade Estratégica

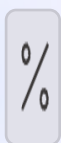
Os recursos devem estar prontamente disponíveis para atender às obrigações contratuais e operacionais dos projetos, garantindo a execução eficiente das iniciativas sob responsabilidade da FACEP.

Índices de Rentabilidade:

EFICIÊNCIA NA GERAÇÃO DE RESULTADOS

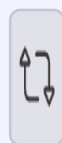
Os índices de rentabilidade demonstram o grau de retorno obtido pela instituição, a partir dos recursos investidos ao longo de determinado período. Eles são fundamentais para avaliar a eficiência na geração de resultados e a sustentabilidade econômico-financeira da FACEP.

Nossa análise contempla quatro indicadores principais: **Margem Líquida, Giro do Ativo, Retorno sobre o Patrimônio Líquido e Resultado Operacional do Projeto**. Cada um desses índices oferece uma perspectiva diferente sobre a capacidade da fundação de gerar valor a partir de seus recursos.



Margem Líquida

Indica o percentual da Receita Líquida que sobrou após deduzidas todas as despesas e computados os demais itens.



Giro do Ativo

Demonstra quanto foi faturado para cada R\$ 1,00 investido no total de ativos da entidade.



Retorno sobre o Patrimônio Líquido

Mensura o retorno dos recursos aplicados por seus instituidores.

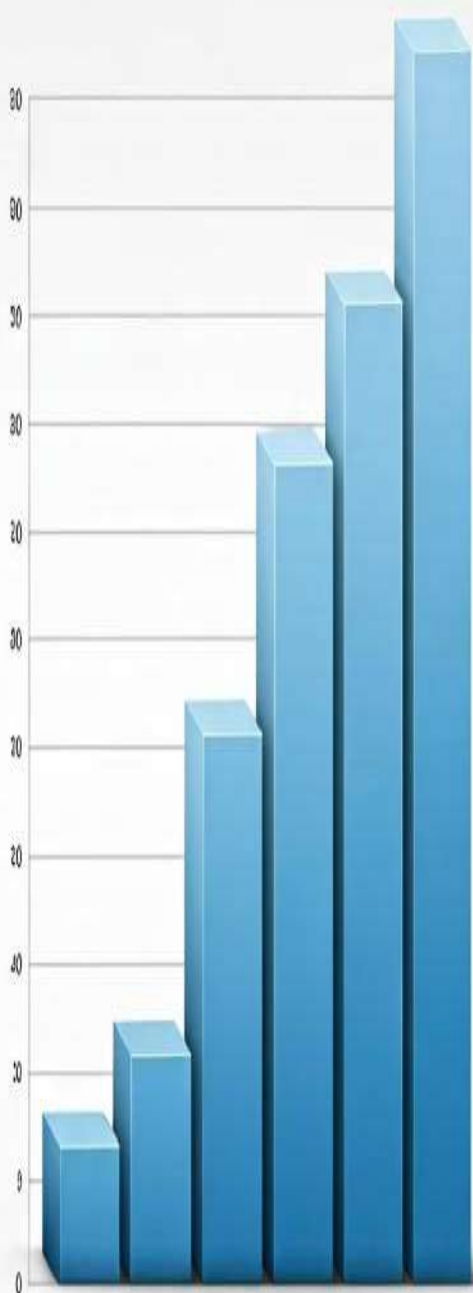


Resultado Operacional do Projeto

Indica o retorno obtido com cada real investido nos projetos.

Margem Líquida (ML)

A Margem Líquida indica quanto a entidade obtém de lucro líquido a cada R\$ 100,00 de receita. Este é um índice em que, quanto maior o resultado, melhor o desempenho financeiro da instituição.



Mês/Ano	Receitas Líquidas / Resultado Líquido	Resultado %
---------	--	-------------

12/2022	(51.396,35 / 65.090,13) * 100	78,96%
---------	----------------------------------	--------

12/2023	(1.145.128,75 / 3.646.825,86) * 100	31,40%
---------	--	--------

12/2024	(-261.258,05 / 5.187.221,63) * 100	-5,04%
---------	--	--------

A Fundação apresenta sólida liquidez, com índices consistentemente elevados, refletindo boa capacidade de pagamento. A rentabilidade acompanha uma trajetória de expressivo crescimento de receitas, o que naturalmente implica em ajustes e investimentos.

Giro do Ativo (GA)

O Giro do Ativo (**Receitas Líquidas / Ativo Total**) indica quanto foi faturado para cada R\$ 1,00 investido no total de ativos. Quanto maior o resultado, melhor o desempenho financeiro.

0,08

Giro do Ativo em
dezembro de 2022

1,73

Giro do Ativo em
dezembro de 2023

2,69

Giro do Ativo em
dezembro de 2024

Crescimento Acumulado em três anos (%) =
 $((\text{Valor 2024} - \text{Valor 2022}) / \text{Valor 2022}) \times 100$

3.262,5%

O aumento percentual, entre 2022, 2023 e 2024, indica que a eficiência da FACEP em gerar receita a partir de seus ativos aumentou

mais de 33 vezes ($\text{Valor 2024} / \text{Valor 2022}$) no período analisado.

O Giro do Ativo apresentou expressiva evolução, passando de **0,08 em 2022**, **1,73 em 2023**, para **2,69 em 2024**, evidenciando que a FACEP utiliza seus ativos de forma significativamente eficiente para gerar receitas. Esse avanço indica uma melhora substancial no desempenho operacional e na produtividade dos recursos da entidade.



Resultado Operacional



Cálculo

$(\text{Receita} - \text{Custo}) / \text{Custo}$



Resultados

2022: 3,75

2023: 0,46

2024: -0,05



Interpretação

A Fundação prioriza a **aplicação integral de seus recursos em sua missão**, em vez de buscar a acumulação de lucros. Este comportamento é absolutamente coerente com sua natureza sem fins lucrativos e com a expansão do seu volume de operações. A liquidez robusta garante que essa estratégia seja conduzida com segurança e sustentabilidade.

Análise do Resultado Operacional

Este indicador revela o retorno obtido com cada real investido nos projetos da FACEP. Quanto maior o resultado, melhor o desempenho financeiro da instituição em suas operações específicas.

1

2022

Receita: R\$ 65.090,13

Custo: R\$ 13.693,78

Resultado: 3,75

2

2023

Receita: R\$ 3.646.825,86

Custo: R\$ 2.501.697,11

Resultado: 0,46

3

2024

Receita: R\$ 5.187.221,63

Custo: R\$ 5.448.479,68

Resultado: -0,05

A evolução do resultado operacional – que passou de 3,75 em 2022 para 0,46 em 2023 e, posteriormente, para -0,05 em 2024 – está alinhada com a natureza e a estratégia da instituição, que é sem fins lucrativos. Assim, a moderada redução no índice é um indicador de aplicação eficaz dos recursos em prol da expansão das atividades-fim.



Retorno sobre o Patrimônio Líquido

Resultado Líquido / Patrimônio Líquido

Este indicador mensura o retorno dos recursos aplicados pelos instituidores da FACEP. Trata-se de um índice em que, quanto maior o resultado, melhor o desempenho financeiro da instituição.

0.07

Retorno em 2022

Resultado Líquido: R\$ 51.396,35

Patrimônio Líquido: R\$ 703.527,42

0.62

Retorno em 2023

Resultado Líquido: R\$ 1.145.128,75

Patrimônio Líquido: R\$ 1.848.656,17

-0.16

Retorno em 2024

Resultado Líquido: R\$ -261.258,05

Patrimônio Líquido: R\$ 1.587.398,12

Os dados demonstram uma evolução significativa deste índice entre 2022 e 2023, passando de 0,07 para 0,62, o que indica uma melhoria substancial na capacidade da Fundação de gerar valor a partir do capital próprio investido. A queda para -0,16% (2024) indica o reinvestimento dos recursos nos projetos apoiados, coerente com sua natureza sem fins lucrativos.

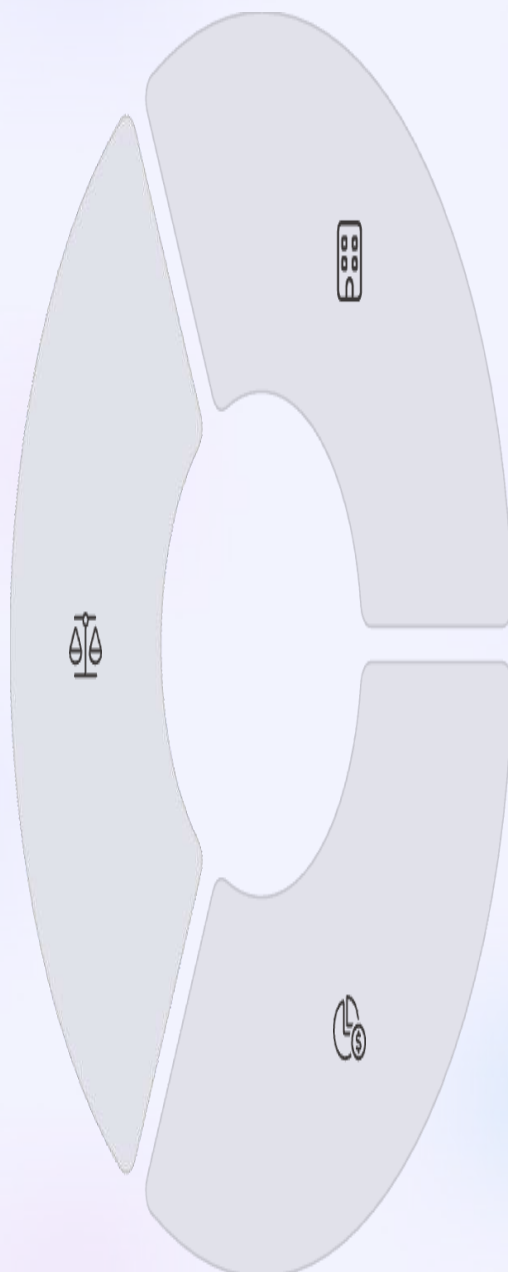
Índices de Endividamento

Os índices de endividamento relacionam as fontes de recursos entre si, procurando retratar a posição relativa do capital próprio com relação ao capital de terceiros. Esta análise é fundamental para compreender a estrutura de capital da FACEP e sua solidez financeira.

Nesta seção, analisaremos dois indicadores principais: o Endividamento Geral e a Imobilização do Patrimônio Líquido, ambos refletindo aspectos importantes da gestão financeira da instituição.

Endividamento Geral

Indica a participação do capital de terceiros sobre os recursos totais. Quanto menor o valor, melhor a condição financeira da entidade.




Imobilização do PL

Revela quanto dos investimentos, imobilizado e intangível são financiados pelo patrimônio líquido. Quanto menor o valor, melhor a condição financeira.

Estrutura de Capital

Análise da composição entre capital próprio e de terceiros, fundamental para avaliar a independência financeira.



RESULTADOS DOS ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

0.13

**Endividamento Geral
2022**

Passivo Total / Ativo Total

0.12

**Endividamento Geral
2023**

Passivo Total / Ativo Total

0.18

**Endividamento Geral
2024**

Passivo Total / Ativo Total

0.02

**Imobilização do PL
2022**

Imobilizado /
Patrimônio Líquido

0.01

**Imobilização do PL
2023**

Imobilizado /
Patrimônio Líquido

0.02

**Imobilização do PL
2024**

Imobilizado /
Patrimônio Líquido

Os índices apontam para uma gestão financeira sólida, prudente e estratégica. A **FACEP** opera com uma estrutura de capital conservadora, baseada principalmente em recursos próprios, o que confere ampla flexibilidade e capacidade de adaptação a cenários adversos. O baixíssimo nível de imobilização do PL é fortemente compatível com a natureza operacional da Fundação, que direciona seus recursos primordialmente para suas atividades-fim, e não para a aquisição de ativos fixos, reforçando sua eficiência e foco no impacto de sua missão.

SÍNTESE DA ANÁLISE FINANCEIRA



Liquidez Robusta

Índices muito acima do ideal (>1), garantindo capacidade de honrar compromissos.

Rentabilidade Adequada

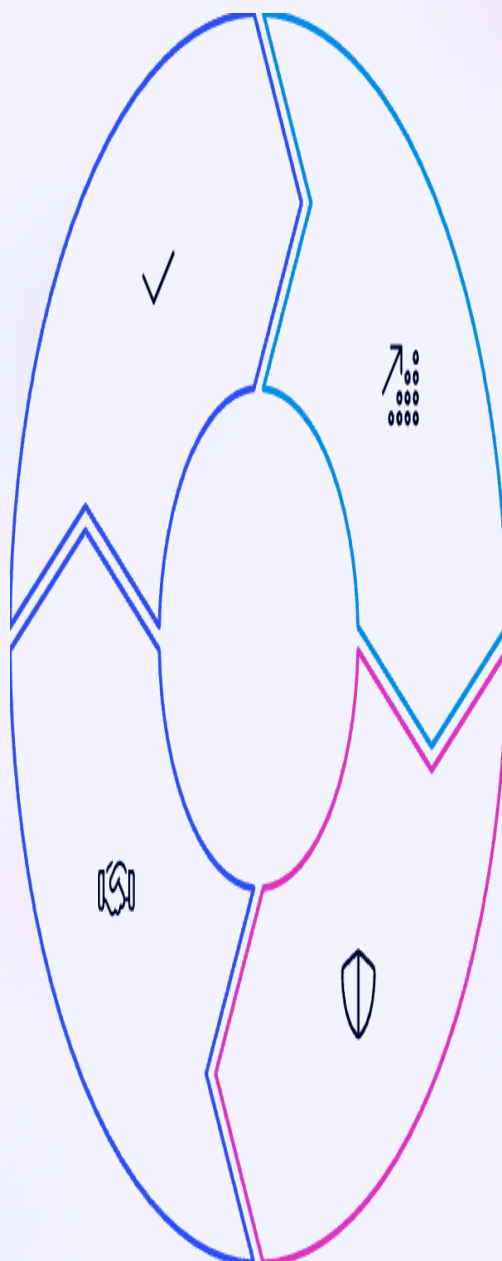
Resultados compatíveis com a natureza sem fins lucrativos da instituição.

Gestão Eficiente

Capacidade de gerar resultados positivos e reinvestir em projetos.

Baixo Endividamento

Índices reduzidos indicando solidez financeira e independência de capital.



A análise dos indicadores econômico-financeiros da FACEP demonstra uma instituição com excelente saúde financeira, caracterizada por alta liquidez, rentabilidade adequada à sua natureza e baixo endividamento. Estes resultados refletem uma gestão financeira sólida e estratégica, proporcionando à Fundação, a flexibilidade necessária para cumprir sua missão institucional com eficiência.



INDICADORES DE GESTÃO ESTRATÉGICA- OPERACIONAL

Apresentamos os principais indicadores de gestão estratégica-operacional da FACEP, que passou a atuar como Fundação de Apoio em 2022. Os dados foram organizados com base na Resolução nº 01, de 1º de abril de 2024, do Conselho Curador da FACEP, contemplando os Índices:

- 1) **Impacto;**
- 2) **Efetividade;**
- 3) **Recursos Humanos;**
- 4) **Governança.**

Referidos indicadores oferecem uma visão abrangente da atuação da instituição durante o período analisado (2024).



Distribuição de Contratos por Fundações na UFC

Fundação de Apoio	Valor Celebrado (R\$)	% do Valor	Instrumentos Celebrados	% de Instrumentos
FACEP	8.180.826,00	4%	5	5%
Outras	219.487.046,81	96%	101	95%

Fonte: Relatório de Gestão da UFC (2024).

Os dados refletem um ecossistema que requer oportunidades de evolução mediante aperfeiçoamento e revisão de critérios. O foco da análise não deve ser a redistribuição forçada de recursos, mas sim a criação de mecanismos de governança e de eficiência operacional que, naturalmente, levem a um ambiente mais justo, equânime e estratégico, fortalecendo todo o sistema de inovação e pesquisa da instituição.

Índices de Impacto: Projetos Gerenciados pela FACEP

Projetos Encerrados em 2024



Processo Seletivo das Casas de Cultura
Estrangeira (5.240 participantes)

Mestrado Profissional em Administração e
Controladoria (39 participantes)

Mestrado Profissional de Economia do
Setor Público (50 participantes)

Mestrado Profissional em Tecnologia
Educacional (3 participantes)

Projetos Iniciados em 2024



4 turmas de mestrado profissional
(175 participantes)

1 curso de doutorado profissional
(20 participantes)

Projetos Continuados em 2024

2 cursos de especialização
(100 participantes)

6 cursos de mestrado
profissional (295 participantes)

A meta "quanto maior, melhor" foi amplamente cumprida, com forte presença tanto em ações de grande alcance quanto na continuidade e qualificação de projetos específicos. Destaca-se a importância de fortalecer a divulgação dos projetos e aprimorar os mecanismos de monitoramento e avaliação de impacto.



Índices de Impacto: Quantidade de Beneficiados

5.922

Total de Beneficiados

Pessoas impactadas pelos projetos da FACEP em 2024

5.332

Projetos Encerrados

Beneficiados em projetos concluídos no período

395

Projetos Continuados

Participantes em projetos em andamento

195

Novos Projetos

Beneficiados em iniciativas iniciadas em 2024

Os dados demonstram a expressiva atuação da FACEP na gestão e apoio a projetos educacionais, com destaque para cursos de pós-graduação lato e stricto sensu. A métrica evidencia o alcance social e acadêmico das iniciativas apoiadas, sendo calculada pelo somatório de participantes diretamente envolvidos.

Este resultado reflete o impacto direto das ações da FACEP na formação de recursos humanos qualificados e no fortalecimento da educação pública superior no estado do Ceará.

Índices de Impacto: Inserção na Sociedade



Parcerias Diversificadas

10 parceiros institucionais.



Projetos Executados

11 projetos realizados.

Instituições Financeiras Sindicatos e Fundações

BNB (1 projeto)

SINDAUDIF (1 projeto)

SINDIFAM (1 projeto)

ITAÚ (1 projeto)

SINTAF (1 projeto)

FSINTAF (3 projetos)

Associações

FECOMERCIO (1 projeto)

AACI (1 projeto)

Instituições de Ensino

AUDITECE (1 projeto)

UNILAB (0 projetos)



Índice de Desempenho

Resultado de 80%, demonstrando boa capacidade de articulação.

Destaca-se a diversidade das entidades parceiras. A ausência de projetos efetivados com a UNILAB indica uma oportunidade de fortalecimento dessa relação, especialmente considerando o potencial da FACEP como fundação de apoio.



Índices de Impacto:

Beneficiados e Inserção na Sociedade

5.922

80%

10

Total de Beneficiados	Índice de Inserção	Parceiros
Pessoas impactadas pelos projetos da FACEP em 2024	Capacidade de estabelecer parcerias institucionais	Instituições em colaboração com a FACEP

O número total de beneficiados em 2024 alcançou 5.922 pessoas, refletindo o impacto direto das ações da FACEP na formação de recursos humanos qualificados. Em 2024, foram encerrados uma seleção pública e três cursos de mestrado profissional, continuados dois cursos de especialização e seis de mestrado, além de iniciados quatro mestrados e um doutorado profissional.

O indicador de Inserção na Sociedade alcançou 80%, resultado da realização de 10 projetos com 10 parceiros distintos, demonstrando articulação com diversos setores da sociedade.



Índices de Efetividade: Taxa de Sucesso de Alunos

Contrato Nº 50/2022

38 alunos concluíram o TCC entre 39 matriculados.

Taxa de sucesso: 97%

Contrato Nº 36/2022

47 alunos concluíram o TCC entre 50 matriculados.

Taxa de sucesso: 94%

Contrato Nº 52/2022

3 alunos concluíram o TCC entre 3 matriculados.

Taxa de sucesso: 100%

Taxa geral de sucesso: 96% (88 concluintes entre 92 matriculados).

Índices de Efetividade: Sucesso Acadêmico e Conclusão de Projetos



Taxa de Sucesso por Contrato

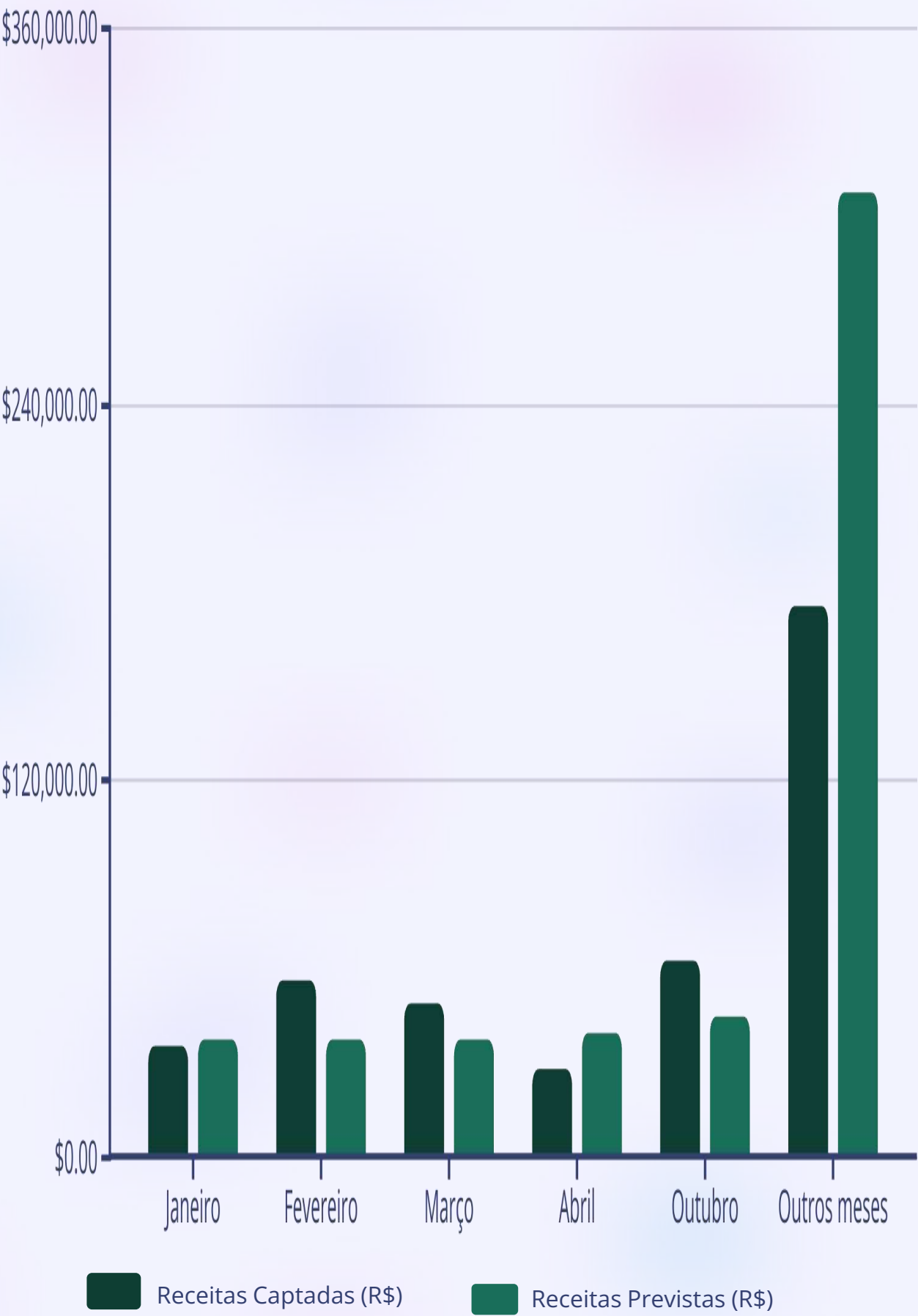
Contrato	Taxa
Nº 50/2022	97%
Nº 36/2022	94%
Nº 52/2022	100%
Total	96%


Destaque para o curso do contrato nº 52/2022, que atingiu 100% de sucesso, e para os demais cursos encerrados, que também apresentaram taxas elevadas.

A Taxa de Sucesso de Alunos, que considera o número de alunos que apresentaram TCC em relação ao total de matriculados, apresentou um excelente desempenho em 2024, com índice geral de 96%.

Já a **Taxa de Conclusão de Projetos** alcançou **72,73%**, representando um desempenho expressivo diante da complexidade dos projetos gerenciados. A maioria dos projetos refere-se à oferta de cursos de pós-graduação com duração média de 24 meses, o que impacta a medição anual do indicador.

Índices de Efetividade: Captação de Recursos





Captação de Recursos 2024

R\$ 404.991 **R\$ 502.071**

Receitas Captadas

Receitas Previstas

Total do ano

Meta anual

80,66%

Taxa de Captação

Resultado alcançado

Índices de Recursos Humanos

Absenteísmo

Taxa de 0% - Não há registro de ausências não justificadas, refletindo o comprometimento da equipe com as atividades e resultados.

Qualificação da Força de Trabalho

43% dos colaboradores possuem pós-graduação, demonstrando bom nível de qualificação considerando o porte da fundação.

Avaliação Funcional

Colaboradores: 80% (Regular/Bom)

Gestão: 88% (Bom)

Horas de Treinamento

168 horas anuais (média de 2h mensais por colaborador), evidenciando compromisso com qualificação contínua.

A avaliação funcional dos colaboradores (80%) indica desempenho satisfatório, alinhado às expectativas da gestão. Já a avaliação da gestão pelos colaboradores (88%) reflete elevado nível de satisfação, confiança e reconhecimento, indicando liderança eficaz e ambiente de trabalho saudável.

O investimento em capacitação contínua é significativo, considerando o porte da equipe, e evidencia o compromisso da instituição com o desenvolvimento profissional de sua força de trabalho.

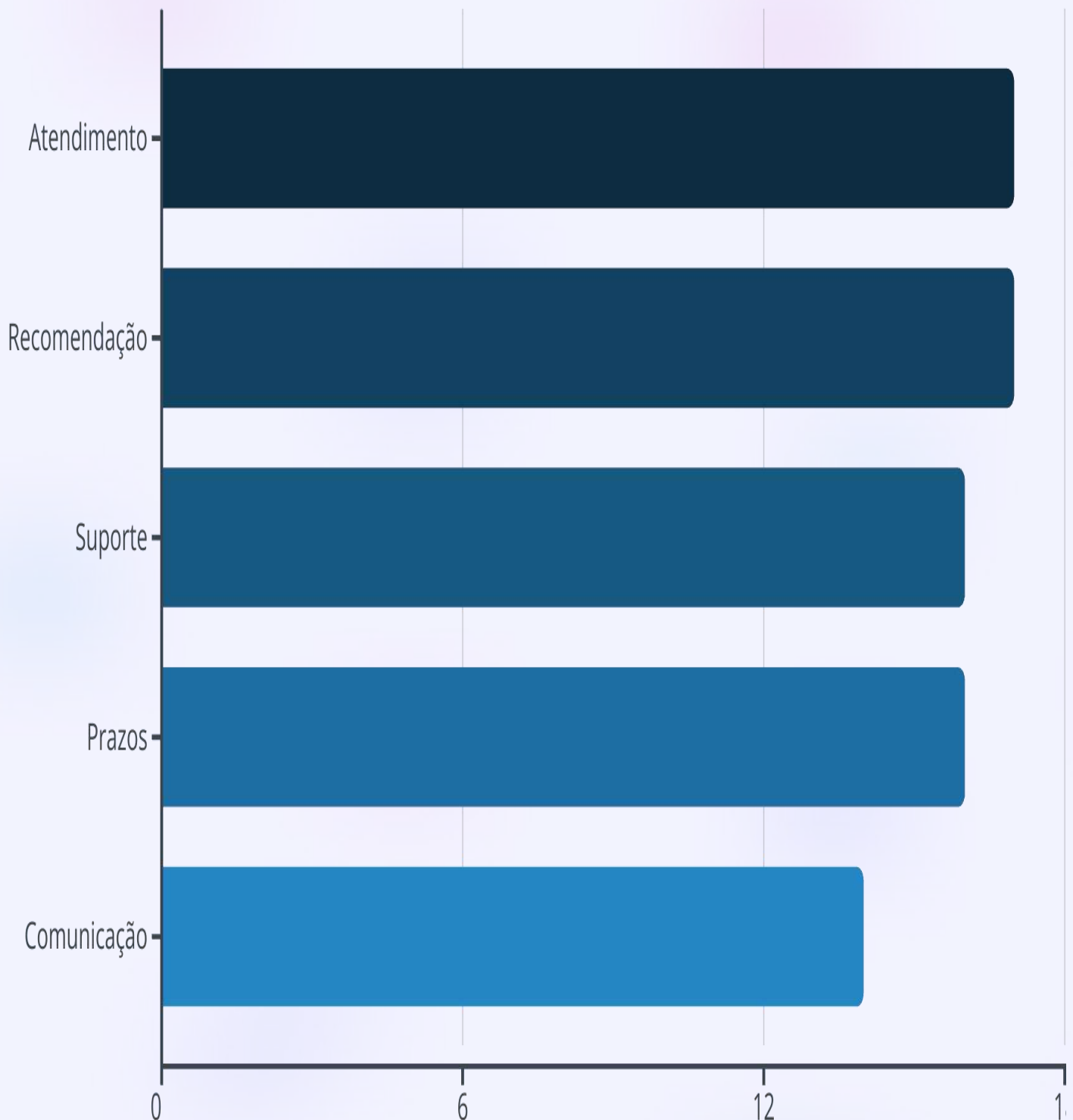


Relatório de Pesquisa do Ano Avaliado: 2024

Análise de desempenho
institucional baseada em
pesquisas realizadas com
alunos, professores,
colaboradores e gestores.



ÍNDICES DE EFETIVIDADE: Satisfação dos Alunos



Alunos mostram alta satisfação. Atendimento e recomendação da FACEP: 100% de aprovação em todos os quesitos.

ÍNDICES DE EFETIVIDADE:

Avaliação pelos Professores e Parceiros



Índices de Efetividade: Satisfação dos *Stakeholders*

Professores, Pesquisadores etc

100% de satisfação

- Gestão Financeira: 100% positivo
- Suporte Administrativo: 100% positivo
- Relacionamento: 100% positivo

Professores, Pesquisadores etc

100% de satisfação

- Apoio à Execução: 100% positivo
- Abertura a Sugestões: 100% positivo
- Comprometimento: 100% positivo

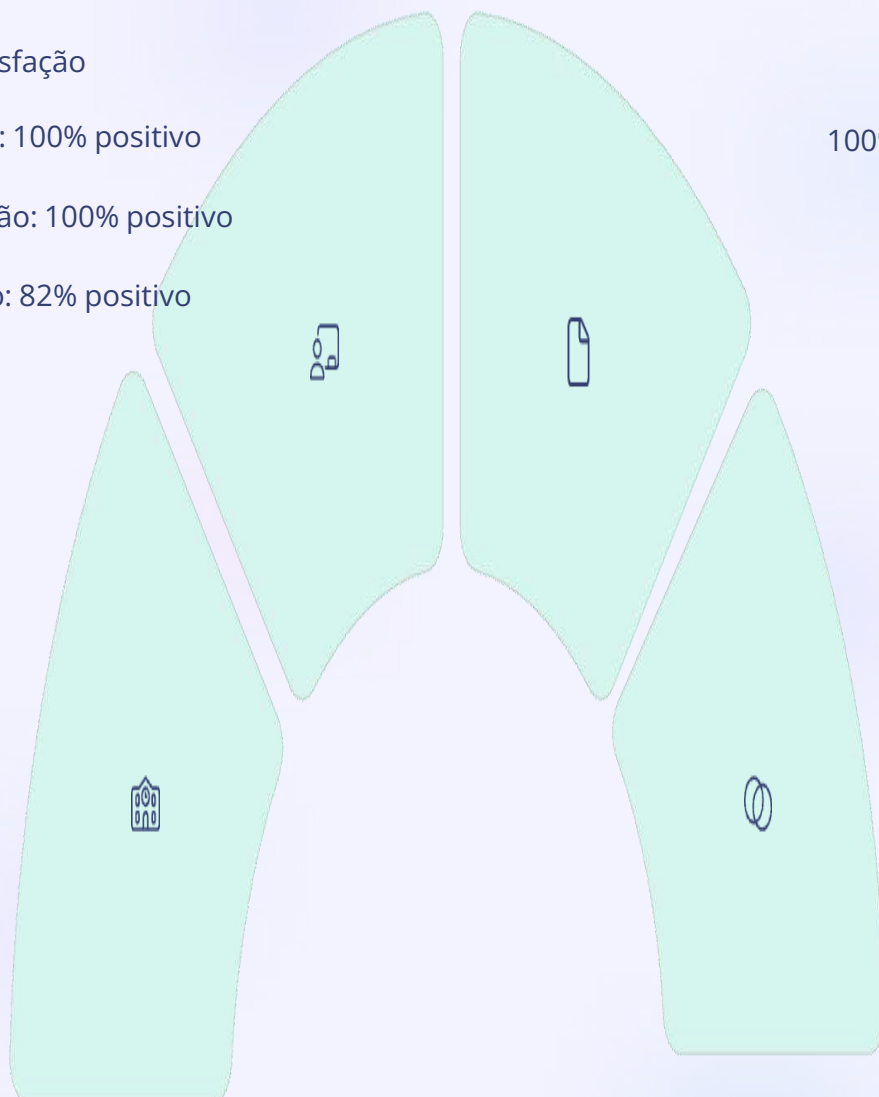
Alunos

93% de satisfação

- Atendimento: 100% positivo
- Recomendação: 100% positivo
- Comunicação: 82% positivo

Parceiros

100% de satisfação



A taxa de satisfação dos alunos alcançou 93%, classificada como "Boa" (maior que 80%). Já professores, pesquisadores, secretários e demais parceiros apresentaram 100% de satisfação, evidenciando a eficiência operacional da Fundação e o cuidado com que são conduzidas as parcerias institucionais.



ÍNDICES DE EFETIVIDADE: Satisfação dos Parceiros

100%

15

0

Taxa de Satisfação

Participantes

Respostas Negativas

Unanimidade nas respostas positivas entre professores e parceiros.

Todos os respondentes avaliaram positivamente os 10 itens pesquisados.

Nenhuma avaliação negativa registrada na pesquisa.

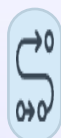
"A FACEP tem se mostrado uma instituição séria, comprometida e confiável."
- Comentário de parceiro.



ÍNDICES DE RECURSOS HUMANOS:

Avaliação Funcional:

Percepção dos Gestores sobre os Colaboradores



Processos e Eficiência

100% aprovação



Padrões e Conformidade

100% aprovação



Inovação

60% aprovação



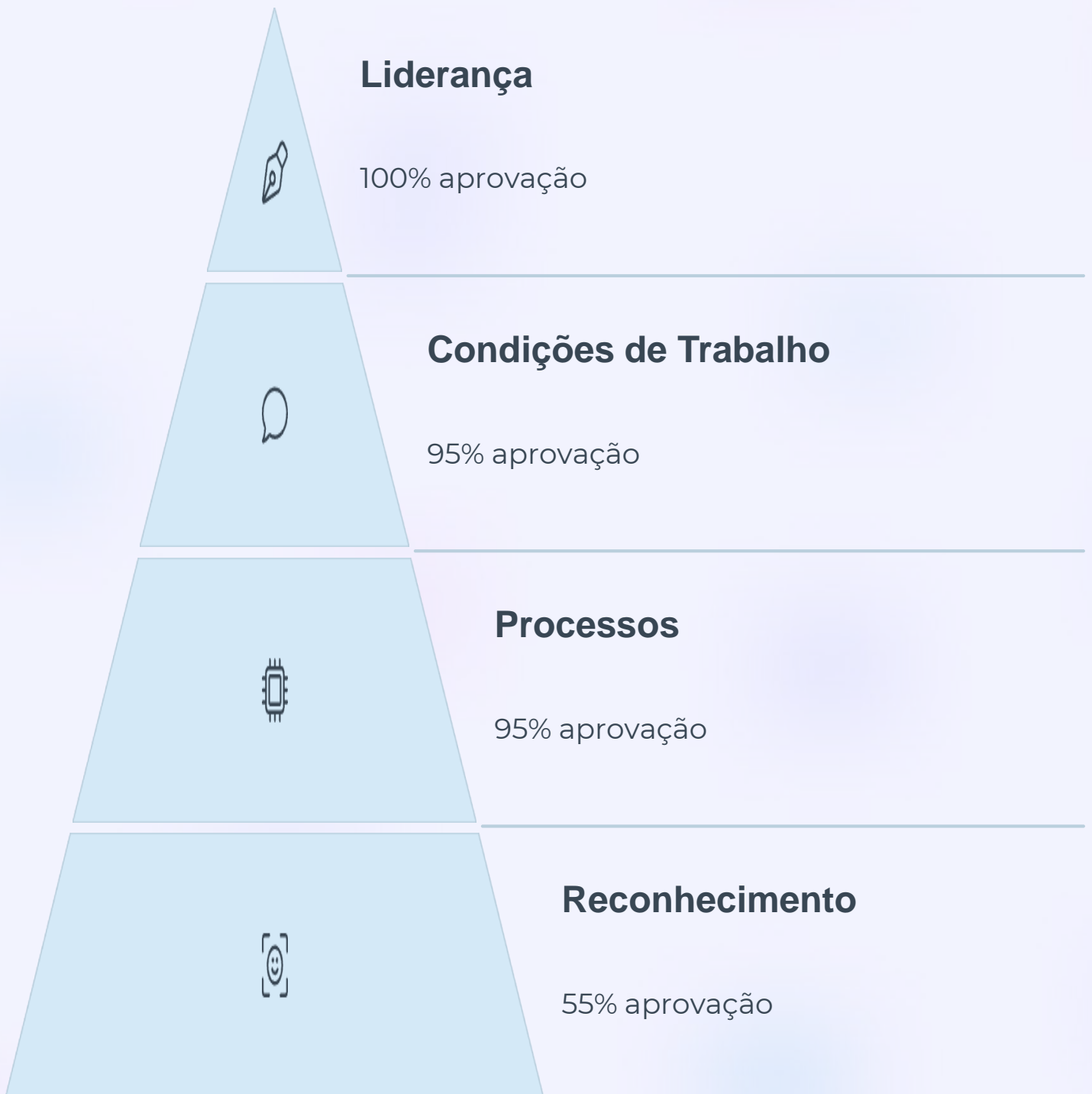
Desempenho

67% aprovação

ÍNDICES DE RECURSOS HUMANOS

Avaliação Funcional:

Percepção dos Colaboradores sobre os Gestores



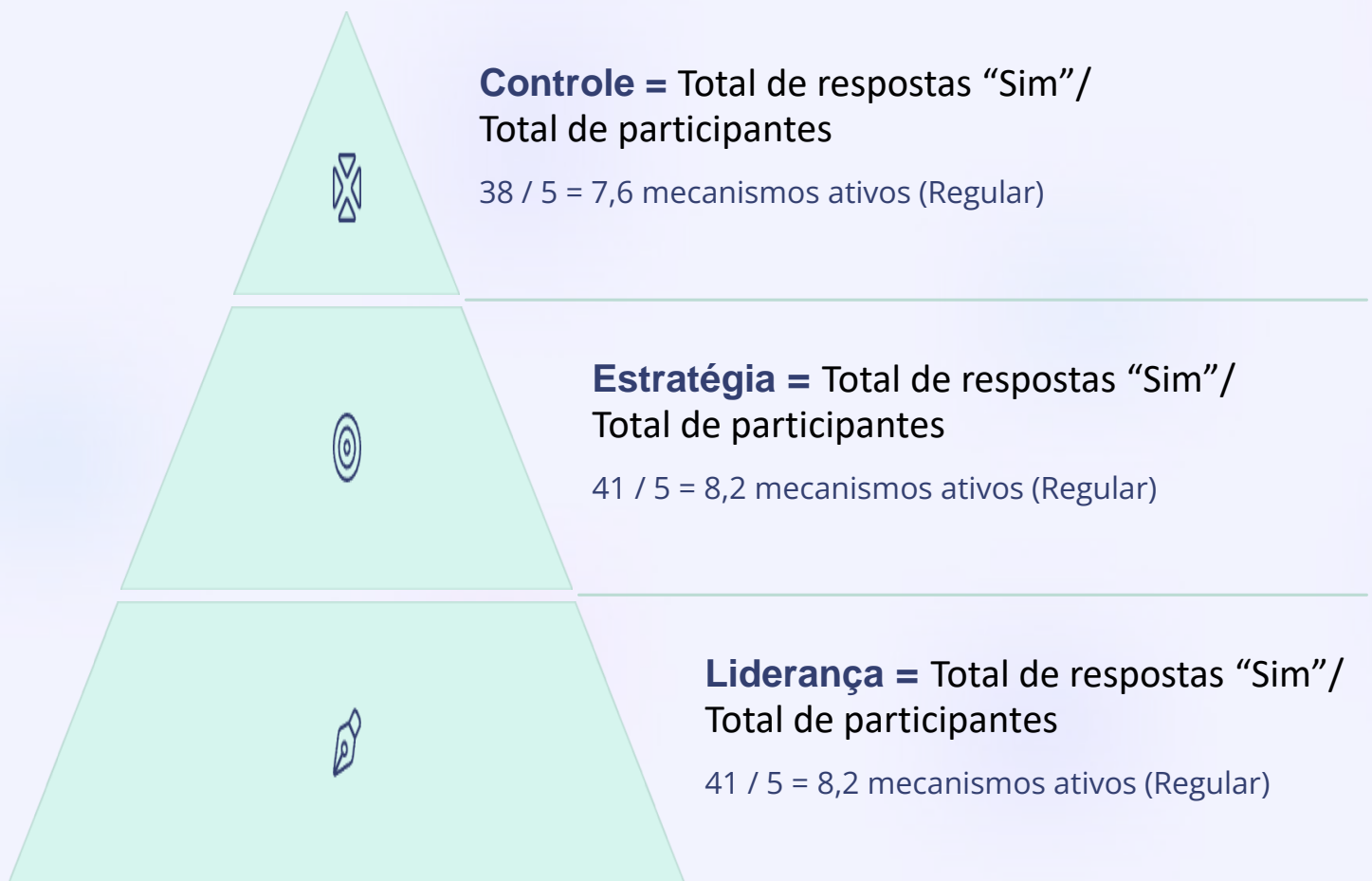
Índices de Governança: Percepção dos gestores sobre a governança - 15 mecanismos e 5 participantes.

Critérios de Classificação:

RUIM: até **3** mecanismos ativos;

REGULAR: entre **4 e 10** mecanismos ativos;

BOM: mais de **10** mecanismos ativos.



Os indicadores de governança mostram que a FACEP possui uma base estruturada de **mecanismos de liderança, estratégia e controle**, porém ainda com pontos que requerem aprimoramento. A classificação "Regular" indica que os principais instrumentos estão presentes, mas podem não estar sendo aplicados de forma integral ou com o nível de maturidade desejado.

A partir dessa avaliação estão sendo desenhadas ações no sentido de aprimorar os mecanismos.

Desafios Estratégicos



Transparência

88% aprovação



Monitoramento

64% aprovação



Planejamento

12% aprovação

Os dados refletem avanços importantes na gestão. A **transparência** alcançou **88% de aprovação**, demonstrando forte compromisso institucional. O **monitoramento**, com **64%**, mostra que os mecanismos de acompanhamento estão em consolidação. Já o **planejamento**, com **12%**, indica um ponto de partida promissor, com grande potencial de aprimoramento.



Áreas para Melhoria

Gestão de Riscos



24% aprovação

Planejamento Estratégico



12% aprovação

Reconhecimento



55% aprovação

Inovação



60% aprovação

Os dados indicam oportunidades de avanço, especialmente em **gestão de riscos (24%)** e **planejamento (12%)**. Já **reconhecimento dos funcionários (55%)** e **inovação (60%)** apresentam bases consistentes, com bom potencial de desenvolvimento.

5. PRINCIPAIS PARCEIROS

Considerando a natureza abrangente do trabalho desenvolvido, a FACEP mantém parcerias estratégicas em diversos níveis, organizadas nas seguintes esferas de atuação:

→ Internacional



→ Federal



→ Estadual



→ Municipal



Esses parceiros desempenham um papel determinante na execução das atividades da FACEP, contribuindo significativamente para o alcance de seus objetivos e a ampliação de seu impacto.



6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Ano 2024

A FACEP consolida em 2024 sua trajetória de solidez, com gestão eficiente e alinhamento estratégico entre a UFC e o setor produtivo. Seus projetos reforçaram a inovação e transferência de tecnologia, respaldados por uma equipe técnica qualificada.

Para 2025, a Fundação buscará otimizar processos e interações com parceiros. Serão intensificados os investimentos em capacitação e iniciativas educacionais, alinhadas aos princípios institucionais.

Reiterando seu compromisso com o desenvolvimento científico e cultural, a FACEP atua com transparência e prestação de contas. Sua atuação consolida o apoio à UFC, em estreita cooperação com a sociedade.

