



PLANO DE TRABALHO (ANEXO I DO CONTRATO)

1. CLASSIFICAÇÃO DO PROJETO SEGUNDO A NATUREZA ACADÊMICA PRIORITÁRIA (assinalar conforme [Resolução nº 59/CONSUNI/2018 - ANEXO I - págs. 21 e 22](#))

- Ensino e Aprendizagem
 Pesquisa, desenvolvimento científico e tecnológico, fomento à inovação
 Extensão
 Desenvolvimento Institucional

Título: CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO UNIVERSITÁRIA

Coordenador(a): MARCUS VINICIUS VERAS MACHADO

Departamento / Unidade de Lotação: FEAAC/DADM

2. DESCRIÇÃO DO PROJETO

2.1. Início: 31/03/2025 A 30/09/2026
2.2. Término: 18 meses
2.3. Objetivo Geral: Especializar servidores para o desenvolvimento e o exercício da gestão universitária, atuando em diferentes níveis e funções, desenvolvendo e aprofundando seus conhecimentos no tocante à gestão inovadora, a dinamicidade das atividades de competência gerencial, tornando-os aptos a administrar os diferentes fatores organizacionais existentes no ambiente universitário das instituições de ensino superior (IES).
2.4. Justificativa do Projeto: Uma instituição de ensino superior fortalece sua política interna de trabalho quando potencializa ações que contribuam para o desenvolvimento profissional e pessoal de seus integrantes, alinhando tais ações ao processo estratégico de desenvolvimento institucional, apregoadas entre alguns dos principais documentos basilares da Administração Superior: o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) e o Mapa Estratégico Institucional, por exemplo. A Universidade Federal do Ceará - UFC, foi criada pela Lei 2.383, de 16 de dezembro de 1954 e os desafios que ora emergem dizem respeito à gestão universitária, em seus mais diferentes campos de atuação, uma vez que para assegurar segurança e qualidade aos processos internos de trabalho, é necessário que a atuação institucional esteja em consonância ao exigidos pelos órgãos de controle externo, para além do alinhamento interno citado anteriormente.
2.5. Resultados Esperados (descrever sucintamente, inclusive benefícios institucionais): Formar profissionais, críticos e reflexivos, capazes de atuar como agentes transformadores da sociedade.

3. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO

META	ETAPA/FASE	ESPECIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES DO PROJETO	INDICADOR FÍSICO		DURAÇÃO		VALOR (R\$)
			Unidade	Quantidade	Ínicio	Término	
1 - Serviços Pessoal Física	1	Seleção de Candidatos	Pessoas	2	Mês 1	Mês 4	R\$2.000,00
	2	Matrícula - vagas institucionais	Alunos	40	Mês 1	Mês 4	-
	3	Atividades de Coordenação	Meses	18	Mês 1	Mês 18	R\$ 21.600,00
	4	Atividades de Secretaria	Meses	18	Mês 1	Mês 18	R\$ 14.400,00
SUBTOTAL DA META 1							R\$ 38.000,00

2 - Serviços Pessoal Física - Atividades didática - hora/aula	1	Plano de Orientação TCC	32	R\$140,00	Mês 5	Mês 5	R\$4.480,00
	2	Organização e Gestão Pública	16	R\$140,00	Mês 6	Mês 6	R\$2.240,00
	3	Direito Constitucional e Administrativo Aplicado ao Setor Público	32	R\$140,00	Mês 6	Mês 6	R\$4.480,00
	4	Sistemas de Informação	16	R\$140,00	Mês 7	Mês 7	R\$2.240,00
	5	Planejamento Estratégico	32	R\$140,00	Mês 7	Mês 7	R\$4.480,00
	6	Marketing Institucional	16	R\$125,00	Mês 8	Mês 8	R\$2.000,00
	7	Controladoria e Finanças na Administração Pública	32	R\$140,00	Mês 8	Mês 8	R\$4.480,00
	8	Gestão de Custos na Administração Pública	32	R\$140,00	Mês 9	Mês 9	R\$4.480,00
	9	Cultura Organizacional	16	R\$125,00	Mês 9	Mês 9	R\$2.000,00
	10	Ética e Responsabilidade Social	16	R\$140,00	Mês 10	Mês 10	R\$2.240,00
	11	Gestão de Pessoas	32	R\$140,00	Mês 10	Mês 10	R\$4.480,00
	12	Metodologia da Pesquisa Científica	16	R\$140,00	Mês 11	Mês 11	R\$2.240,00
	13	Técnicas de Redação Oficial	16	R\$110,00	Mês 11	Mês 11	R\$1.760,00
	14	Planejamento e Execução Orçamentária	16	R\$110,00	Mês 12	Mês 12	R\$1.760,00
	15	Governança na Administração Pública	16	R\$125,00	Mês 12	Mês 12	R\$2.000,00
	16	Llicitação, Contratos e Compras	32	R\$125,00	Mês 13	Mês 13	R\$4.000,00
	17	Tópicos avançados em Gestão Universitária I - Sustentabilidade, Inovação e Empreendedorismo	16	R\$140,00	Mês 13	Mês 13	R\$2.240,00
	18	Tópicos avançados em Gestão Universitária II - Planejamento Estratégico Institucional	16	R\$110,00	Mês 14	Mês 14	R\$1.760,00
	19	Lei de Responsabilidade Fiscal - LRF	16	R\$140,00	Mês 14	Mês 14	R\$2.240,00
	20	Introdução à Gestão de Processos	16	R\$110,00	Mês 15	Mês 15	R\$1.760,00
	21	Desenvolvimento de Carreira e Gestão por Competências	16	R\$125,00	Mês 15	Mês 15	R\$2.000,00
	22	Noções de Métodos Quantitativos e Qualitativos de Pesquisa	32	R\$140,00	Mês 16	Mês 16	R\$4.480,00
SUBTOTAL DA META 2							R\$63.840,00

3 - Serviços Pessoal Física - Atividades de Avaliação	1	Artigo Científico	40	R\$500,00	Mês 18	Mês 18	R\$20.000,00
			80	R\$150,00	Mês 18	Mês 18	R\$12.000,00
	1	Atividades Complementares	64		Mês 5	Mês 18	-
						SUBTOTAL DA META 3	R\$32.000,00
						SUBTOTAL DAS METAS 1+2+3	R\$ 133.840,00

4 - Impostos e Contribuições - INSS						INSS 20%	R\$ 26.768,00
5- Reserva Técnica						RESERVA TÉCNICA	R\$ 8.615,64
						RESSARCIMENTO DA UFC	-
						RESSARCIMENTO DA FUNDAÇÃO	R\$ 16.922,36
						VALOR GLOBAL	R\$ 186.146,00

4. FONTE DOS RECURSOS

ESTIMATIVA DAS RECEITAS: Repasse de recursos do orçamento da Universidade provenientes de dotações próprias da UFC. (Dotação Orçamentária para Capacitação de Servidores Públicos - PTRES 169571, fonte 1000, ND339036.28)

ITEM	DESCRIÇÃO	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO (R\$)	VALOR TOTAL (R\$)
1	Captação Interna por meio de financiamento a ser realizado pela UFC (40 discentes x 18 mensalidades)	720	R\$258,54	R\$186.146,00
VALOR GLOBAL (somatório dos valores totais de cada item)				R\$186.146,00

5. PLANO DE APLICAÇÃO

FIXAÇÃO DAS DESPESAS				
RUBRICA	UNIDADE	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
MATERIAL DE CONSUMO (339030)				
GÊNEROS DE ALIMENTAÇÃO (33903007)				
Consumíveis diversos	-	-	-	-
SERVIÇOS PESSOA FÍSICA (339036) R\$133.840,00				
SERVIÇOS TÉCNICOS PROFISSIONAIS (33903606)				
Coordenação	1	18	R\$1.200,00	R\$21.600,00
Hora-Aula - didático-pedagógico (doutores)	1	368	R\$140,00	R\$51.520,00
Hora-Aula - didático-pedagógico (mestres)	1	112	R\$110,00	R\$12.320,00

Orientação de TCC	1	40	R\$500,00	R\$20.000,00
Avaliação de TCC (participações em Banca)	1	80	R\$150,00	R\$12.000,00
Secretaria	1	18	R\$800,00	R\$14.400,00
Processo Seletivo	1	2	R\$1.000,00	R\$2.000,00
Avaliação Atividades complementares(64hs)	1	64	-	-
SERVIÇOS PESSOA JURÍDICA (339039)				
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS (339047)	RS26.768,00			
OUTRAS OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS (33904799)				
INSS 20%	1	20%	R\$133.840,00	R\$26.768,00
SUBTOTAL DE DESPESAS DO PROJETO (SOMATÓRIO DE TODAS AS RUBRICAS PREVISTAS)	R\$160.608,00			
RESERVA TÉCNICA	R\$ 8.615,64			
RESSARCIMENTO DE CUSTOS INDIRETOS (RCI) À UFC	-			
RESSARCIMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS E ADMINISTRATIVAS (DOA) À FUNDAÇÃO	R\$16.922,36			
VALOR GLOBAL (SOMA DO SUBTOTAL DE DESPESAS DO PROJETO + RCI + DOA)	R\$186.146,00			

6. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO FINANCEIRO (CONFORME CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO)

META/MÊS	PROJETO	UFC	FUNDAÇÃO	TOTAL
1	R\$9.401,31	-	R\$ 940,13	R\$10.341,44
2	R\$9.401,31	-	R\$940,13	R\$10.341,44
3	R\$9.401,31	-	R\$940,13	R\$10.341,44
4	R\$9.401,31	-	R\$940,13	R\$10.341,44
5	R\$9.401,31	-	R\$940,13	R\$10.341,44
6	R\$9.401,31	-	R\$940,13	R\$10.341,44
7	R\$9.401,31	-	R\$940,13	R\$10.341,44
8	R\$9.401,31	-	R\$940,13	R\$10.341,44
9	R\$9.401,31	-	R\$940,13	R\$10.341,44
10	R\$9.401,31	-	R\$940,13	R\$10.341,44

11	R\$9.401,31	-	R\$940,13	R\$10.341,44
12	R\$9.401,31	-	R\$940,13	R\$10.341,44
13	R\$9.401,31	-	R\$940,13	R\$10.341,44
14	R\$9.401,31	-	R\$940,13	R\$10.341,44
15	R\$9.401,31	-	R\$940,15	R\$10.341,44
16	R\$9.401,31	-	R\$940,15	R\$10.341,44
17	R\$9.401,31	-	R\$940,15	R\$10.341,44
18	R\$9.401,31	-	R\$940,15	R\$10.341,44
TOTAL	R\$169.223,58	-	R\$16.922,42	R\$ 186.146,00

7. EQUIPE ENVOLVIDA NO PROJETO RELACIONADA NO FORMULÁRIO PROPLAD 043 (SEI nº 5404918)



Documento assinado eletronicamente por **MARCUS VINICIUS VERAS MACHADO**, Professor do Magistério Superior, em 19/02/2025, às 21:42, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufc.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **5440491** e o código CRC **D8FAB226**.