



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ

PLANO DE TRABALHO (ANEXO I DO CONTRATO)

1. CLASSIFICAÇÃO DO PROJETO SEGUNDO A NATUREZA ACADÊMICA PRIORITÁRIA (assinalar conforme [Resolução nº 59/CONSUNI/2018 - ANEXO I - págs. 21 e 22](#))

- [X] Ensino e Aprendizagem
[] Pesquisa, desenvolvimento científico e tecnológico, fomento à inovação
[] Extensão
[] Desenvolvimento Institucional

Título: Curso de Mestrado Profissional em Administração e Controladoria

Coordenadora: Alessandra Carvalho de Vasconcelos

Departamento / Unidade de Lotação: Departamento de Contabilidade/FEAAC/UFC

2. DESCRIÇÃO DO PROJETO

2.1. Início: a partir da data de assinatura do contrato com a Fundação de Apoio.

2.2. Término: 30 meses após assinatura do contrato com a Fundação de Apoio.

2.3. Objetivo Geral: Capacitar e instrumentalizar participantes através de estudos de conceitos e técnicas, bem como de pesquisas aplicadas, que constituem o “estado da arte” na área de Administração e Controladoria, no sentido de torná-los aptos a atender às demandas por inovações e soluções no campo da gestão organizacional.

2.4. Justificativa do Projeto: As constantes mudanças que ocorrem no País, tanto no aspecto econômico-financeiro, quanto no campo político-social, educacional e tecnológico, se colocam como desafios às organizações contemporâneas, sejam elas privadas, públicas e/ou do terceiro setor. Estes desafios estendem-se, consequentemente, aos profissionais das mais diversas áreas.

Neste dinâmico contexto, as organizações do setor público, crescentemente, têm buscado ganhos de eficiência e têm buscado desenvolver estratégias que as permitam atender às demandas de seus múltiplos stakeholders, dentre estes, em especial os clientes, ao mesmo tempo em que cumprem normas dos órgãos de controle e de agências reguladoras. Para isto, a qualificação diferenciada dos gestores e colaboradores torna-se essencial, constituindo-se uma demanda permanente na busca da competitividade e da sustentabilidade.

Em alinhamento a este cenário e em resposta à demanda por uma formação de alto nível, o Mestrado Profissional em Administração e Controladoria (MPAC), da Faculdade de Economia, Administração, Atuária e Contabilidade, da Universidade Federal do Ceará, visa o desenvolvimento de competências profissionais para atuação nos níveis estratégico e tático das organizações, por meio da formulação e/ou implantação de estudos, produtos, serviços, processos e/ou soluções que proporcionem ganhos de qualidade, de produtividade e/ou inovação em gestão.

Organizado em uma única área de concentração, denominada de Gestão Organizacional, e abrangendo três linhas de atuação e pesquisa (Contabilidade, Controladoria e Finanças – CCF); Estudos Organizacionais e Gestão de Pessoas – EOGP); e Estratégia e Sustentabilidade – ES), o MPAC tem por missão “Capacitar profissionais, em nível de pós-graduação, com conhecimento aplicado, ética e compromisso, buscando a excelência no ensino, na pesquisa e na proposição de soluções de problemas organizacionais em Administração e Controladoria.”

A presente proposta tem como escopo central o campo da gestão dos recursos hídricos, visando o desenvolvimento de pesquisas, diagnósticos, soluções para questões aplicadas e a elaboração de produtos técnicos-tecnológicos de interesse da Companhia de Gestão de Recursos Hídricos no Estado do Ceará – COGERH/CE. As disciplinas, os projetos e demais atividades do curso caracterizam-se por seu caráter empírico, focando questões de governança e gestão voltadas para a solução de problemas organizacionais, em aderência à modalidade profissionalizante do mestrado oferecido.

2.5. Resultados Esperados (descrever sucintamente, inclusive benefícios institucionais): Formação de 30 mestres em Administração e Controladoria, com habilidades para atuar no campo da gestão organizacional, em especial no tocante à gestão de recursos hídricos, sob a perspectiva da Administração e Controladoria, propondo soluções inovadoras para problemas organizacionais.

3. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO

META	ETAPA/FASE	INDICADOR FÍSICO		DURAÇÃO		VALOR(\$)
		Unidade	Quantidade	Inicio	Término	
1 - Serviços Pessoa Física Processo Seletivo / Matrículas	1 Seleção de Candidatos	serviços	-	Mês 1	Mês 1	R\$ 20.000,00
	2 Matrícula-vagas institucionais	Alunos	27	Mês 1	Mês 1	R\$ -
	3 Matrícula-vagas livres	Bolsistas	3	Mês 1	Mês 1	R\$ -
SUBTOTAL DA META 1						R\$ 20.000,00
2 - Serviços Pessoa Física Atividades didáticas	1 Disciplinas	Horas/aulas	648	Mês 2	Mês 25	R\$ 194.400,00
SUBTOTAL DA META 2						R\$ 194.400,00
3 - Serviços Pessoa Física Orientação de Defesa de Dissertações	1 Orientação de Dissertação	por trabalho defendido	30	Mês 20	Mês 25	R\$ 120.000,00
	2 Avaliadores (2: por Banca)	por trabalho defendido	30	Mês 20	Mês 25	R\$ 60.000,00
SUBTOTAL DA META 3						R\$ 180.000,00
4 - Serviços Pessoa Física Acompanhamento Administrativo e Pedagógico	1 Coordenação (2: administrativa e pedagógica)	meses	25	Mês 1	Mês 25	R\$ 200.000,00
	2 Relatório de atividades e pesquisa (acadêmica e técnica)	horas	648	Mês 1	Mês 25	R\$ 64.800,00
	3 Docentes/Coordenadores Sucupira	verba	1	Mês 1	Mês 25	R\$ 20.000,00
	4 Planejamento Estratégico e autoavaliação	verba	1	Mês 1	Mês 25	R\$ 16.000,00
	5 Comissão de PTTs	verba	1	Mês 1	Mês 25	R\$ 16.000,00
	6 Comissão de Incentivo à Inovação, Transferência de Conhecimento e Impacto Social	verba	1	Mês 1	Mês 25	R\$ 16.000,00
	7 Comissão de Incentivo à Internacionalização	verba	1	Mês 1	Mês 25	R\$ 16.000,00
	8 Manutenção de Equipamentos (informática/projetores etc)	serviços	1	Mês 1	Mês 25	R\$ 3.000,00
	9 Organização de seminários e eventos	verba	1	Mês 1	Mês 25	R\$ 15.000,00
	10 Produtividade docente (acadêmica e técnica)	verba	1	Mês 1	Mês 25	R\$ 30.000,00
	11 Tradução e revisão de textos	verba	1	Mês 1	Mês 25	R\$ 25.000,00
	12 Outros Serviços Especializados	serviços	1	Mês 1	Mês 25	R\$ 2.000,00
	13 Secretaria	meses	25	Mês 1	Mês 25	R\$ 45.000,00
	14 Bolsista Sucupira (1 bolsista)	meses	24	Mês 1	Mês 25	R\$ 16.800,00
SUBTOTAL DA META 4						R\$ 485.600,00
5 - Manutenção das atividades administrativas e pedagógicas e do espaço físico	1 Material de Consumo	verba	3	Mês 1	Mês 25	R\$ 20.000,00
	2 Passagens	unidades	14	Mês 1	Mês 25	R\$ 28.000,00
	3 Serviços Pessoa Jurídica	serviços	28	Mês 1	Mês 25	R\$ 61.500,00
	4 Obrigações tributárias e contributivas	tributos	20%	Mês 1	Mês 25	R\$ 176.000,00
	5 Equipamento e Material Permanente	verba	2	Mês 1	Mês 25	R\$ 31.000,00
SUBTOTAL DA META 5						R\$ 316.500,00
6 - RESERVA DE CONTIGÊNCIA (até 5% do valor total das despesas)						R\$ 30.772,73
SUBTOTAL DAS METAS 1+2+3+4+5+6 = SUBTOTAL DE DESPESAS DO PROJETO (SOMATÓRIO DE TODAS AS RUBRICAS PREVISTAS)						R\$ 1.227.272,73
RESSARCIMENTO DE CUSTOS INDIRETOS (RCI) À UFC (RCI = 0,05 * (CND - INVESTIMENTO - ME - MP - BE))						R\$ -
RESSARCIMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS E ADMINISTRATIVAS (DOA) À FUNDAÇÃO (até 10% do valor total das despesas)						R\$ 122.727,27
VALOR GLOBAL						R\$ 1.350.000,00

4. FONTE DOS RECURSOS

ESTIMATIVA DAS RECEITAS				
ITEM	DESCRIÇÃO	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO (R\$)	VALOR TOTAL (R\$)
1	Captação externa por meio de financiamento a ser realizado pelo Companhia de Gestão de Recursos Hídricos no Estado do Ceará (COGERH/CE).	1	R\$ 1.350.000,00	R\$ 1.350.000,00
VALOR GLOBAL (somatório dos valores totais de cada item)				R\$ 1.350.000,00

5. PLANO DE APLICAÇÃO

FIXAÇÃO DAS DESPESAS				
RUBRICA	UNIDADE	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
DIÁRIAS (339014)				R\$ -
DIÁRIAS NACIONAIS (33901414)				
Item 1				
DIÁRIAS INTERNACIONAIS (33901416)				

Item ...				
AUXÍLIO FINANCIERO ESTUDANTE (339018)				R\$ -
AUXÍLIOS PARA DESENV. DE ESTUDOS E PESQUISAS (33901804)				
Item ...				
AUXÍLIOS FINAN. P/ BOLSA AGENTE JOVEM E PETI (33901805)				
Item ...				
AUXÍLIOS FINAN. P/ BOLSA AGENTE JOVEM E PETI (33901805)				
Item ...				
AJUDA DE CUSTO AO ESTUDANTE (33901806)				
Item ...				
AUXÍLIO FINANCEIRO A PESQUISADORES (339020)				R\$ -
AUXÍLIO A PESQUISADORES (33902001) - Bolsa de Pesquisador (X meses x VALOR bolsa)				
Item ...				
AUXÍLIO ÀS ATIVIDADES AUXILIARES DE PESQUISA (33902002)				R\$ -
Bolsa de Doutorado (X meses x VALOR bolsa)				
Item ...				
Bolsa de Mestrado (X meses x VALOR bolsa)				
Item ...				
Bolsa de Graduação (X meses x VALOR bolsa)				
Item ...				
Bolsa de Pesquisador (X meses x VALOR bolsa)				
Item ...				
MATERIAL DE CONSUMO (339030)				R\$ 20.000,00
COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES DE AUTOMOTIVOS (33903001)				
Item ...				
GÊNEROS DE ALIMENTAÇÃO (33903007)				
Consumíveis diversos	verba	1	R\$ 5.000,000	R\$ 5.000,00
Alimentação	verba	1	R\$ 13.000,000	R\$ 13.000,00
MATERIAL QUÍMICO (33903011)				
Item ...				
MATERIAL DE EXPEDIENTE (33903016)				
Material de expediente	verba	1	R\$ 2.000,000	R\$ 2.000,00
MATERIAL DE LIMPEZA E PROD. DE HIGIENIZAÇÃO (33903022)				

Item ...				
MATERIAL P/ MANUT. DE BENS IMÓVEIS/INSTALAÇÕES (33903024)				
Item ...				
MATERIAL P/ MANUTENÇÃO DE BENS MÓVEIS (33903025)				
Item ...				
MATERIAL LABORATORIAL (33903035)				
Item ...				
MATERIAL DE TIC - MATERIAL DE CONSUMO (33903017)				
Item ...				
PASSAGENS (339033)				R\$ 28.000,00
PASSAGENS NACIONAIS (33903301)				
Passagens Nacionais	unidades	14	R\$ 2.000,00	R\$ 28.000,00
PASSAGENS INTERNACIONAIS (33903302)				
Item ...				
SERVIÇO DE CONSULTORIA (339035)				R\$ 70.000,00
ASSESSORIA E CONSULTORIA TÉCNICA OU JURÍDICA (33903501)				
Organização de seminários e eventos	verba	1	R\$ 15.000,00	15.000,00
Produtividade docente (acadêmica e técnica)	verba	1	R\$ 30.000,00	30.000,00
Seminários e Palestras (Convidados e professores)	verba	1	R\$ 7.000,00	7.000,00
Tradução e revisão de textos	verba	1	R\$ 18.000,00	18.000,00
AUDITORIA EXTERNA (33903502)				
Item ...				
CONSULTORIA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (33903504)				
Item ...				
OUTROS SERVIÇOS DE CONSULTORIA (33903599)				
Item ...				
SERVIÇOS PESSOA FÍSICA (339036)				R\$ 810.000,00
DIÁRIAS A COLABORADORES EVENTUAIS NO PAÍS (33903302)				
Item ...				
DIÁRIAS A COLABORADORES EVENTUAIS NO EXTERIOR (33903303)				
Item ...				
SERVIÇOS TÉCNICOS PROFISSIONAIS (33903606)				
Coordenação (2: administrativa e pedagógica)	meses	25	R\$ 8.000,00	R\$ 200.000,00

Relatório de atividades e pesquisa (acadêmica e técnica)	horas	648	R\$ 100,00	R\$ 64.800,00
Atividades Didáticas (12 x 48 horas + 72 horas SEDIS)	horas/aula	648	R\$ 300,00	R\$ 194.400,00
Orientação de Dissertação	defesas (30 alunos)	30	R\$ 4.000,00	R\$ 120.000,00
Avaliadores (2: por Banca)	defesas (30 alunos)	30	R\$ 2.000,00	R\$ 60.000,00
Docentes/Coordenadores Sucupira	verba	1	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00
Planejamento Estratégico e autoavaliação	verba	1	R\$ 16.000,00	R\$ 16.000,00
Comissão de PTTs	verba	1	R\$ 16.000,00	R\$ 16.000,00
Comissão de Incentivo à Inovação, Transferência de Conhecimento e Impacto Social	verba	1	R\$ 16.000,00	R\$ 16.000,00
Comissão de Incentivo à Internacionalização	verba	1	R\$ 16.000,00	R\$ 16.000,00
ESTAGIÁRIOS (33903607)				
Item ...				
MANUTENÇÃO E CONSERV. DE EQUIPAMENTOS (33903618)				
Manutenção de Equipamentos (informática/ projetores etc)	serviços	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
MANUTENÇÃO E CONSERV. DE BENS IMÓVEIS (33903622)				
Item ...				
OUTROS SERVIÇOS (33903699)				
Outros Serviços Especializados	serviços	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
SERV. DE APOIO ADMIN., TÉCNICO E OPERACIONAL (33903635)				
Secretaria	meses	25	R\$ 1.800,00	R\$ 45.000,00
Bolsista Sucupira (1 bolsista)	meses	24	R\$ 700,00	R\$ 16.800,00
SERVIÇOS DE SELEÇÃO E TREINAMENTO (33903633)				
Processo Seletivo	serviços	1	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00
SERVIÇOS JURÍDICA (339039)	PESSOA			R\$ 61.500,00
HOSPEDAGEM DE SISTEMAS (33903930)				
Item ...				
LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS (33903931)				
Item ...				
SERVIÇOS GRÁFICOS E EDITORIAIS (33903963)				
Item ...				
AQUISIÇÃO DE SOFTWARES (33903994)				
Item ...				
HOSPEDAGENS (33903980)				

Diárias de Hotéis	serviços	20	R\$ 500,00	R\$ 10.000,00
SERV. DE APOIO ADMIN., TÉCNICO E OPERACIONAL (33903979)				
Inscrição Congressos	verba	1	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00
Serviços gráficos/Brindes	verba	1	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
Divulgação	verba	1	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00
Anuidade Anpcont / ANPAD	verba	1	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00
Serviços de entrega	verba	1	R\$ 500,00	R\$ 500,00
Serviços bancários	verba	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
Outros	verba	1	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00
MANUTENÇÃO E CONSERV. DE BENS IMÓVEIS (33903916)				
Item ...				
MANUTENÇÃO E CONSERV. DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS (33903917)				
Serviços de manutenção de máquinas e equipamentos	verba	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS (339047)		Percentual	Base de Cálculo	R\$ 176.000,00
OUTRAS OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS (33904799)				
Encargos Sociais (20%) - RPA	serviços	20%	R\$ 880.000,00	R\$ 176.000,00
AUXÍLIO À PESSOA FÍSICA (339048)				R\$ -
AUXÍLIO A PESSOAS FÍSICAS (33904801)				
Item ...				
OBRAS E INSTALAÇÕES (339051)				R\$ -
OBRA LABORATORIAL				
Item ...				
OUTRAS DESPESAS DE OBRAS				
Item ...				
EQUIPAMENTO E MATERIAL PERMANENTE (449052)				R\$ 31.000,00
MOBILIÁRIO EM GERAL (44905242)				
Móveis	verba	1	R\$ 15.500,00	R\$ 15.500,00
EQUIPAMENTOS DE TIC - IMPRESSORAS (44905245)				
Item ...				
EQUIPAMENTOS DE TIC - COMPUTADORES (44905241)				
Item ...				
AQUISIÇÃO DE SOFTWARE PRONTO (44905255)				
Item ...				

EQUIPAMENTOS DE TIC - TELEFONIA (44905247)				
Item ...				
OUTROS MATERIAIS PERMANENTES (44905299)				
Equipamentos	verba	1	R\$ 15.500,00	R\$ 15.500,00
RESERVA DE CONTIGÊNCIA (até 5% do valor total das despesas)				R\$ 31.107,53
SUBTOTAL DE DESPESAS DO PROJETO (SOMATÓRIO DE TODAS AS RUBRICAS PREVISTAS)				R\$ 1.227.607,53
RESSARCIMENTO DE CUSTOS INDIRETOS (RCI) À UFC (RCI = 0,05 * (CND - INVESTIMENTO - ME - MP - BE)) - ISENTO				R\$ -
RESSARCIMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS E ADMINISTRATIVAS (DOA) À FUNDAÇÃO (até 10% do valor total das despesas)				R\$ 122.392,47
VALOR GLOBAL (SOMA DO SUBTOTAL DE DESPESAS DO PROJETO + RCI + DOA)				R\$ 1.350.000,00

6. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO FINANCEIRO (CONFORME CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO)

META/MÊS	PROJETO	UFC	FUNDAÇÃO	TOTAL
1	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
2	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
3	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
4	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
5	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
6	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
7	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
8	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
9	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
10	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
11	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
12	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
13	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
14	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
15	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
16	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
17	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
18	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
19	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
20	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
21	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
22	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
23	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
24	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
25	R\$ 49.090,91	R\$ 0,00	R\$ 4.909,09	R\$ 54.000,00
TOTAL	R\$ 1.227.272,73	R\$ 0,00	R\$ 122.727,27	R\$ 1.350.000,00
SUBTOTAL DE DESPESAS DO PROJETO (SOMATÓRIO)		SUBTOTAL DE RESSARCIMENTO À UFC*	SUBTOTAL DE RESSARCIMENTO À FUNDAÇÃO*	SOMATÓRIO TOTAL POR PERÍODO (DESPESAS + RESSARCIMENTOS)

7. EQUIPE ENVOLVIDA NO PROJETO RELACIONADA NO FORMULÁRIO PROPLAD 043 (SEI nº 5806908)



Documento assinado eletronicamente por ALESSANDRA CARVALHO DE VASCONCELOS, Coordenador de Curso/Pós-Graduação, em 05/09/2025, às 17:49, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufc.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **5823917** e o código CRC **4373A01B**.

Referência: Processo nº 23067.034599/2025-72

SEI nº 5823917