

# INDICADORES DE GESTÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA



Apresentamos os principais indicadores de gestão econômico-financeira da FACEP, cujas atividades, como Fundação de Apoio, iniciaram em 2022. A análise foi estruturada conforme a Resolução nº 01, de 1º de abril de 2024, do Conselho Curador da FACEP.

Os dados econômicos e financeiros contemplam três categorias principais de indicadores:

- 1) **Liquidez;**
- 2) **Rentabilidade;**
- 3) **Endividamento.**

Oferecendo uma visão abrangente da instituição durante os **períodos analisados (2022 e 2023)**.

Os dados de **2024** ainda não estão disponíveis.



# ÍNDICES DE LIQUIDEZ: CAPACIDADE DE HONRAR OBRIGAÇÕES

Os índices de liquidez fornecem indicadores da capacidade da instituição de honrar suas obrigações no curto prazo, comparando direitos realizáveis e exigibilidades.

Três indicadores são utilizados nesta análise: **Liquidez Imediata**, **Liquidez Corrente** e **Liquidez Geral**.

Índice	Fórmula	12/2022	12/2023
Liquidez Imediata	Disponível / Passivo Circulante	7,35	8,01
Liquidez Corrente	Ativo Circulante / Passivo Circulante	7,64	8,14
Liquidez Geral	Ativo Total / Passivo Total	7,79	8,14





# ANÁLISE DOS RESULTADOS DE LIQUIDEZ



## Índices Elevados

Nos períodos analisados, a FACEP apresentou índices de liquidez significativamente elevados, todos acima de 7,0 e 8,0, respectivamente, superando o valor de referência ideal que é superior a 1,0.



## Análise da Liquidez

Embora os índices elevados possam sugerir ociosidade de capital, esta situação se justifica pelo fato de que os valores mantidos correspondem a recursos de terceiros, especificamente dos projetos geridos pela fundação.



## Disponibilidade Estratégica

Os recursos devem estar prontamente disponíveis para atender às obrigações contratuais e operacionais dos projetos, garantindo a execução eficiente das iniciativas sob responsabilidade da FACEP.



# Índices de Rentabilidade: EFICIÊNCIA NA GERAÇÃO DE RESULTADOS

Os índices de rentabilidade demonstram o grau de retorno obtido pela instituição a partir dos recursos investidos ao longo de determinado período. Eles são fundamentais para avaliar a eficiência na geração de resultados e a sustentabilidade econômico-financeira da FACEP.



## Margem Líquida

Indica o percentual da Receita Líquida que sobrou após deduzidas todas as despesas e computados os demais itens.



## Giro do Ativo

Demonstra quanto foi faturado para cada R\$ 1,00 investido no total de ativos da entidade.



## Retorno sobre o Patrimônio Líquido

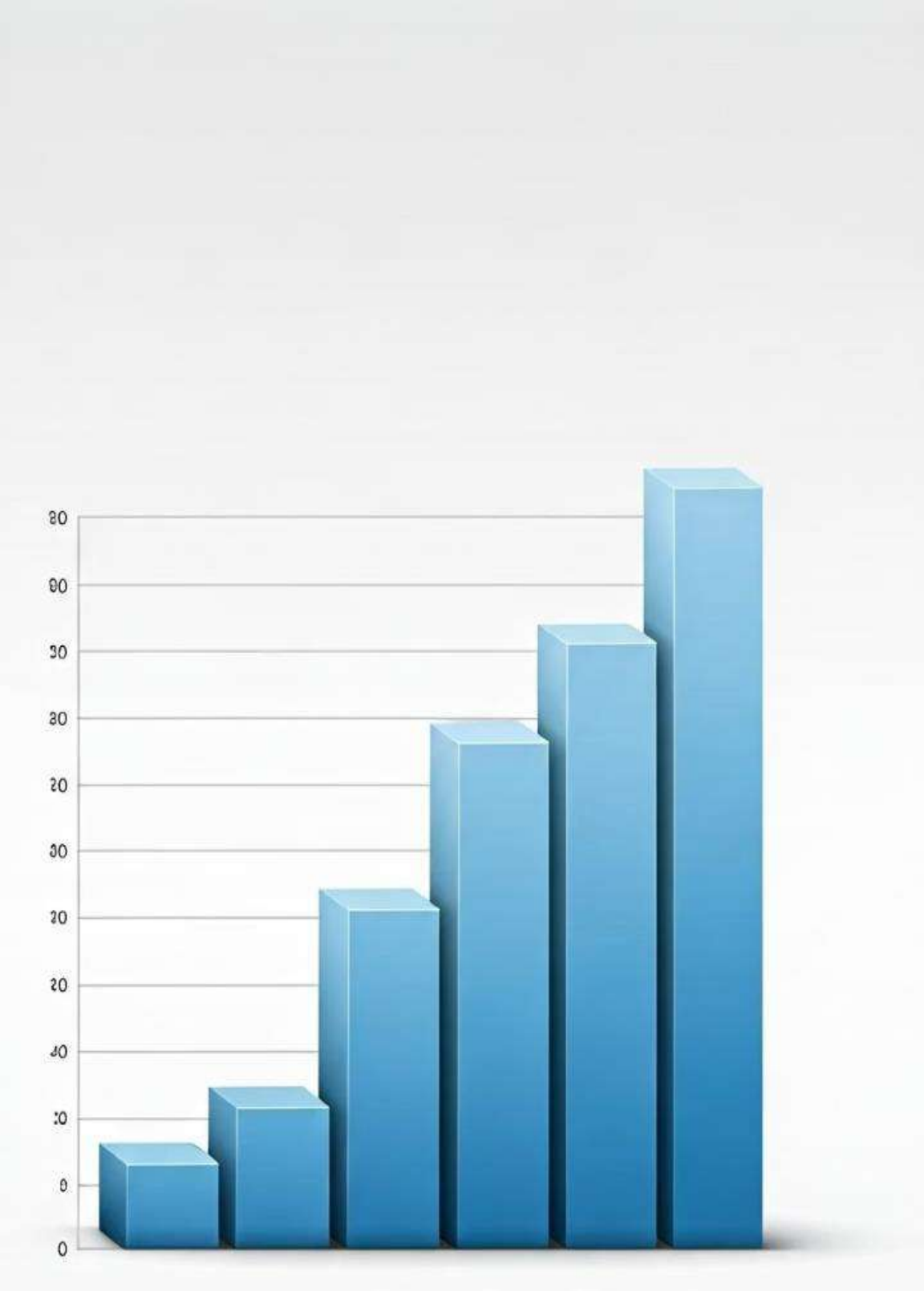
Mensura o retorno dos recursos aplicados por seus instituidores.



## Resultado Operacional do Projeto

Indica o retorno obtido com cada real investido nos projetos.

Nossa análise contempla quatro indicadores principais: **Margem Líquida**, **Giro do Ativo**, **Retorno sobre o Patrimônio Líquido** e **Resultado Operacional do Projeto**. Cada um desses índices oferece uma perspectiva diferente sobre a capacidade da fundação de gerar valor a partir de seus recursos.



# Margem Líquida (ML)

A Margem Líquida indica quanto a entidade obtém de lucro líquido a cada R\$ 100,00 de receita. Este é um índice em que, quanto maior o resultado, melhor o desempenho financeiro da instituição.

Mês/Ano	Receitas Líquidas / Resultado Líquido	Resultado %
12/2022	$(51.396,35 / 65.090,13) * 100$	78,96%
12/2023	$(1.145.128,75 / 3.646.825,86) * 100$	31,40%
12/2024	Os dados ainda não estão disponíveis.	

A análise dos dados de 2022 e 2023 revela uma gestão eficiente dos custos e despesas, evidenciando a capacidade da FACEP em converter receitas em resultado positivo, mesmo com as variações observadas entre os períodos.

# Giro do Ativo (GA)

O Giro do Ativo (**Receitas Líquidas / Ativo Total**) indica quanto foi faturado para cada R\$ 1,00 investido no total de ativos. Quanto maior o resultado, melhor o desempenho financeiro.

0,08

2022

Giro do Ativo em dezembro de 2022

1,73

2023

Giro do Ativo em dezembro de 2023

2062,5%

$\text{Crescimento (\%)} = ((\text{Valor 2023} - \text{Valor 2022}) / \text{Valor 2022}) \times 100$

O aumento percentual, entre 2022 e 2023, indica que a eficiência da FACEP em gerar receita a partir de seus ativos aumentou **mais de 20 vezes** no período analisado.

O Giro do Ativo apresentou expressiva evolução, passando de **0,08 em 2022** para **1,73 em 2023**, evidenciando que a FACEP passou a utilizar seus ativos de forma significativamente mais eficiente para gerar receitas. Esse avanço indica uma melhora substancial no desempenho operacional e na produtividade dos recursos da entidade.



# Resultado Operacional do Projeto



## Cálculo

$(\text{Receita} - \text{Custo}) / \text{Custo}$

---



## Resultados

2022: 3,75

2023: 0,46

2024: Os dados ainda não estão disponíveis.

---

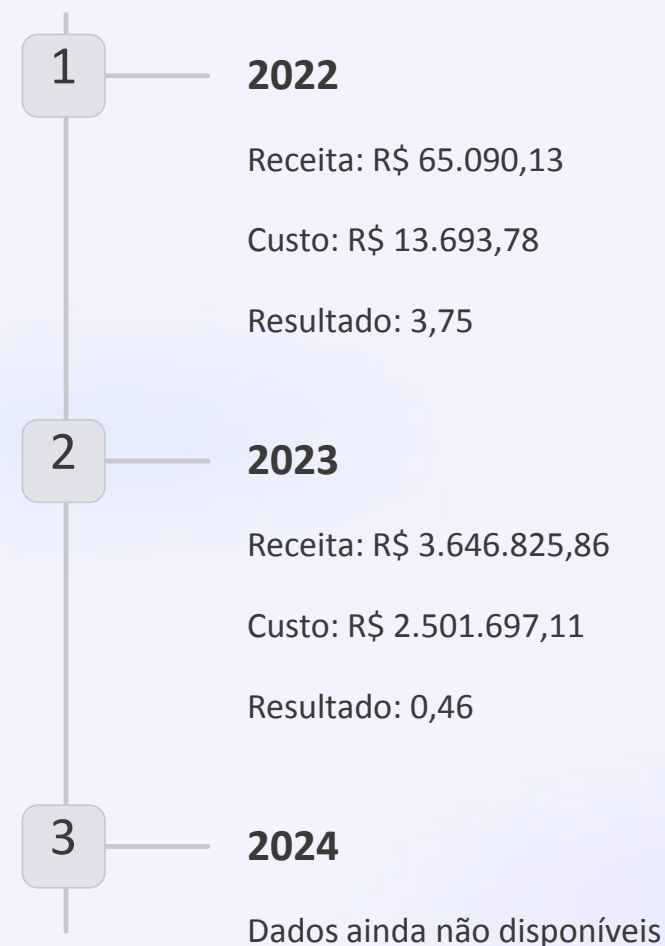


## Interpretação

Retorno obtido com cada real investido.

# Análise do Resultado Operacional do Projeto

Este indicador revela o retorno obtido com cada real investido nos projetos da FACEP. Quanto maior o resultado, melhor o desempenho financeiro da instituição em suas operações específicas.



Embora tenha havido uma redução no índice de 2022 para 2023, passando de 3,75 para 0,46, este comportamento é coerente com a natureza da instituição, que não possui fins lucrativos, e com o volume crescente de projetos e operações que mantém.





## Crescimento

Aumento de 885% no indicador



## Retorno sobre o Patrimônio Líquido

**Resultado Líquido / Patrimônio Líquido**

Este indicador mensura o retorno dos recursos aplicados pelos instituidores da FACEP. Trata-se de um índice em que, quanto maior o resultado, melhor o desempenho financeiro da instituição.

0.07

**Retorno em 2022**

Resultado Líquido: R\$ 51.396,35

Patrimônio Líquido: R\$ 703.527,42

0.62

**Retorno em 2023**

Resultado Líquido: R\$ 1.145.128,75

Patrimônio Líquido: R\$ 1.848.656,17

Os dados demonstram uma evolução significativa deste índice entre 2022 e 2023, passando de 0,07 para 0,62, o que indica uma melhoria substancial na capacidade da fundação de gerar valor a partir do capital próprio investido.

# Índices de Endividamento

Os índices de endividamento relacionam as fontes de recursos entre si, procurando retratar a posição relativa do capital próprio com relação ao capital de terceiros. Esta análise é fundamental para compreender a estrutura de capital da FACEP e sua solidez financeira.

Nesta seção, analisaremos dois indicadores principais: o Endividamento Geral e a Imobilização do Patrimônio Líquido, ambos refletindo aspectos importantes da gestão financeira da instituição.

## Endividamento Geral

Indica a participação do capital de terceiros sobre os recursos totais. Quanto menor o valor, melhor a condição financeira da entidade.



## Imobilização do PL

Revela quanto dos investimentos, imobilizado e intangível são financiados pelo patrimônio líquido. Quanto menor o valor, melhor a condição financeira.

## Estrutura de Capital

Análise da composição entre capital próprio e de terceiros, fundamental para avaliar a independência financeira.



## RESULTADOS DOS ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

0.13

**Endividamento Geral 2022**

Passivo Total / Ativo Total

0.12

**Endividamento Geral 2023**

Passivo Total / Ativo Total

0.02

**Imobilização do PL 2022**

Imobilizado / Patrimônio Líquido

0.01

**Imobilização do PL 2023**

Imobilizado / Patrimônio Líquido

Os índices de Endividamento Geral e de Imobilização do Patrimônio Líquido apontam para uma gestão financeira sólida, prudente e estratégica, conferindo à FACEP flexibilidade e capacidade de adaptação diante de eventuais cenários adversos. O baixo índice de Imobilização do Patrimônio Líquido é compatível com o tipo de atividade da Fundação.

# SÍNTESE DA ANÁLISE FINANCEIRA DA FACEP



A análise dos indicadores econômico-financeiros da FACEP demonstra uma instituição com excelente saúde financeira, caracterizada por alta liquidez, rentabilidade adequada à sua natureza e baixo endividamento. Estes resultados refletem uma gestão financeira sólida e estratégica, proporcionando à Fundação, a flexibilidade necessária para cumprir sua missão institucional com eficiência.



# INDICADORES DE GESTÃO ESTRATÉGICA-OPERACIONAL



Apresentamos os principais indicadores de gestão estratégica-operacional da FACEP, que passou a atuar como Fundação de Apoio em 2022. Os dados foram organizados com base na Resolução nº 01, de 1º de abril de 2024, do Conselho Curador da FACEP, contemplando os Índices:

- 1) **Impacto;**
- 2) **Efetividade;**
- 3) **Recursos Humanos;**
- 4) **Governança.**

Referidos indicadores oferecem uma visão abrangente da atuação da instituição durante o **período analisado (2024)**.



# Distribuição de Contratos por Fundações na UFC

Fundação de Apoio	Valor Celebrado (R\$)	% do Valor	Instrumentos Celebrados	% de Instrumentos
ASTEF	128.135.973,98	56%	57	54%
FCPC	63.061.004,65	28%	31	29%
INSTITUTO ATLÂNTICO	13.236.450,87	6%	1	1%
CETREDE	11.273.843,06	5%	10	9%
FACEP	8.180.826,00	4%	5	5%
Outras	3.779.774,25	2%	2	2%

Fonte: Relatório de Gestão da UFC (2024).

A concentração de projetos em poucas fundações evidencia um desequilíbrio na distribuição das oportunidades, limitando a atuação da FACEP, cuja missão está alinhada ao fortalecimento institucional da universidade.

# Índices de Impacto: Projetos Gerenciados pela FACEP

## Projetos Encerrados em 2024

Processo Seletivo das Casas de Cultura Estrangeira (5.240 participantes)

Mestrado Profissional em Administração e Controladoria (39 participantes)

Mestrado Profissional de Economia do Setor Público (50 participantes)

Mestrado Profissional em Tecnologia Educacional (3 participantes)

## Projetos Iniciados em 2024

4 cursos de mestrado profissional (175 participantes)

1 curso de doutorado profissional (20 participantes)

## Projetos Continuados em 2024

2 cursos de especialização (100 participantes)

6 cursos de mestrado profissional (295 participantes)

A meta "quanto maior, melhor" foi amplamente cumprida, com forte presença tanto em ações de grande alcance quanto na continuidade e qualificação de projetos específicos. Destaca-se a importância de fortalecer a divulgação dos projetos e aprimorar os mecanismos de monitoramento e avaliação de impacto.





# Índices de Impacto: Quantidade de Beneficiados

**5.922**

## Total de Beneficiados

Pessoas impactadas pelos projetos da FACEP em 2024

**5.332**

## Projetos Encerrados

Beneficiados em projetos concluídos no período

**395**

## Projetos Continuados

Participantes em projetos em andamento

**195**

## Novos Projetos

Beneficiados em iniciativas iniciadas em 2024

Os dados demonstram a expressiva atuação da FACEP na gestão e apoio a projetos educacionais, com destaque para cursos de pós-graduação lato e stricto sensu. A métrica evidencia o alcance social e acadêmico das iniciativas apoiadas, sendo calculada pelo somatório de participantes diretamente envolvidos.

Este resultado reflete o impacto direto das ações da FACEP na formação de recursos humanos qualificados e no fortalecimento da educação pública superior no estado do Ceará.



# Índices de Impacto: Inserção na Sociedade



## Parcerias Diversificadas

9 parceiros institucionais.



## Projetos Executados

10 projetos realizados, com destaque para FSINTAF (3 projetos).



## Índice de Desempenho

Resultado de 80%, demonstrando boa capacidade de articulação.

### Instituições Financeiras

BNB (1 projeto)

ITAÚ (1 projeto)

### Associações

AACI (1 projeto)

AUDITECE (1 projeto)

### Sindicatos e Fundações

SINDAUDIF (1 projeto)

SINDIFAM (1 projeto)

SINTAF (1 projeto)

FSINTAF (3 projetos)

### Instituições de Ensino

UNILAB (0 projetos)

Destaca-se a FSINTAF, com participação em três projetos e a diversidade das entidades parceiras. A ausência de projetos efetivados com a UNILAB indica uma oportunidade de fortalecimento dessa relação, especialmente considerando o potencial da FACEP como fundação de apoio.



# Índices de Impacto:

## Beneficiados e Inserção na Sociedade

**5.922**

**Total de Beneficiados**

Pessoas impactadas pelos projetos da  
FACEP em 2024

**80%**

**Índice de Inserção**

Capacidade de estabelecer parcerias  
institucionais

**8**

**Parceiros**

Instituições em colaboração com a  
FACEP

O número total de beneficiados em 2024 alcançou 5.922 pessoas, refletindo o impacto direto das ações da FACEP na formação de recursos humanos qualificados. Em 2024, foram encerrados uma seleção pública e três cursos de mestrado profissional, continuados dois cursos de especialização e seis de mestrado, além de iniciados quatro mestrados e um doutorado profissional.

O indicador de Inserção na Sociedade alcançou 80%, resultado da realização de 10 projetos com 8 parceiros distintos, demonstrando articulação com diversos setores da sociedade. Destaca-se a FSINTAF, com participação em três projetos.





## Índices de Efetividade: Taxa de Sucesso de Alunos

### Contrato N° 50/2022

38 alunos concluíram o TCC entre 39 matriculados.

Taxa de sucesso: 97%

### Contrato N° 36/2022

47 alunos concluíram o TCC entre 50 matriculados.

Taxa de sucesso: 94%

### Contrato N° 52/2022

3 alunos concluíram o TCC entre 3 matriculados.

Taxa de sucesso: 100%

Taxa geral de sucesso: 96% (88 concluintes entre 92 matriculados).

# Índices de Efetividade: Sucesso Acadêmico e Conclusão de Projetos



## Taxa de Sucesso por Contrato

Contrato	Taxa
Nº 50/2022	97%
Nº 36/2022	94%
Nº 52/2022	100%
Total	96%

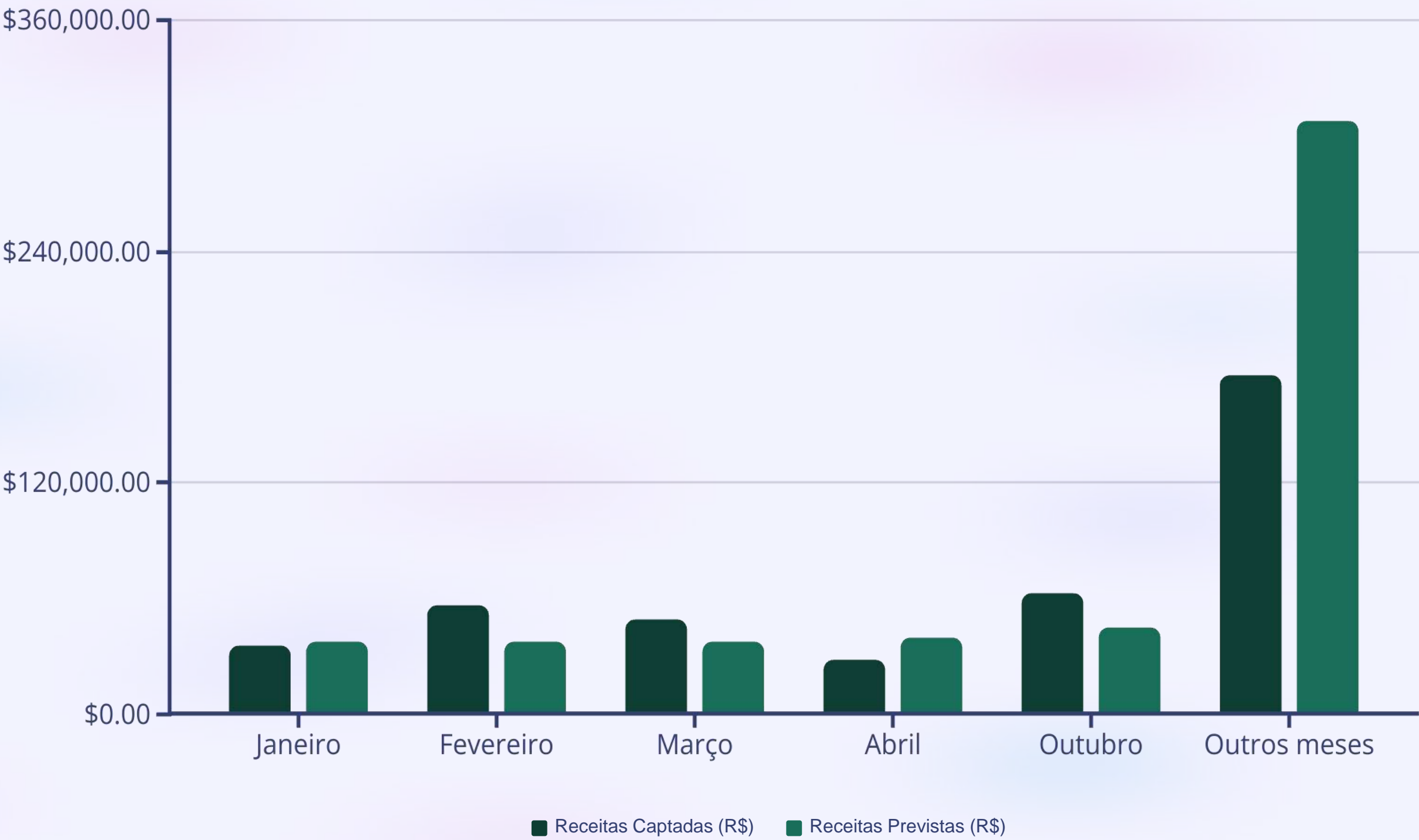
Destaque para o curso do contrato nº 52/2022, que atingiu 100% de sucesso, e para os demais cursos encerrados, que também apresentaram taxas elevadas.

A Taxa de Sucesso de Alunos, que considera o número de alunos que apresentaram TCC em relação ao total de matriculados, apresentou um excelente desempenho em 2024, com índice geral de 96%.

Já a **Taxa de Conclusão de Projetos** alcançou **72,73%**, representando um desempenho expressivo diante da complexidade dos projetos gerenciados. A maioria dos projetos refere-se à oferta de cursos de pós-graduação com duração média de 24 meses, o que impacta a medição anual do indicador.



# Índices de Efetividade: Captação de Recursos





# Captação de Recursos 2024

**R\$ 404.991    R\$ 502.071**

**Receitas Captadas**

Total do ano

**Receitas Previstas**

Meta anual

**80,66%**

**Taxa de Captação**

Resultado alcançado

# Índices de Recursos Humanos

## Absenteísmo

Taxa de 0% - Não há registro de ausências não justificadas, refletindo o comprometimento da equipe com as atividades e resultados.

## Qualificação da Força de Trabalho

43% dos colaboradores possuem pós-graduação, demonstrando bom nível de qualificação considerando o porte da fundação.

## Avaliação Funcional

Colaboradores: 80% (Regular/Bom)

Gestão: 88% (Bom)

## Horas de Treinamento

168 horas anuais (média de 2h mensais por colaborador), evidenciando compromisso com qualificação contínua.

A avaliação funcional dos colaboradores (80%) indica desempenho satisfatório, alinhado às expectativas da gestão. Já a avaliação da gestão pelos colaboradores (88%) reflete elevado nível de satisfação, confiança e reconhecimento, indicando liderança eficaz e ambiente de trabalho saudável.

O investimento em capacitação contínua é significativo, considerando o porte da equipe, e evidencia o compromisso da instituição com o desenvolvimento profissional de sua força de trabalho.



# Relatório de Pesquisa

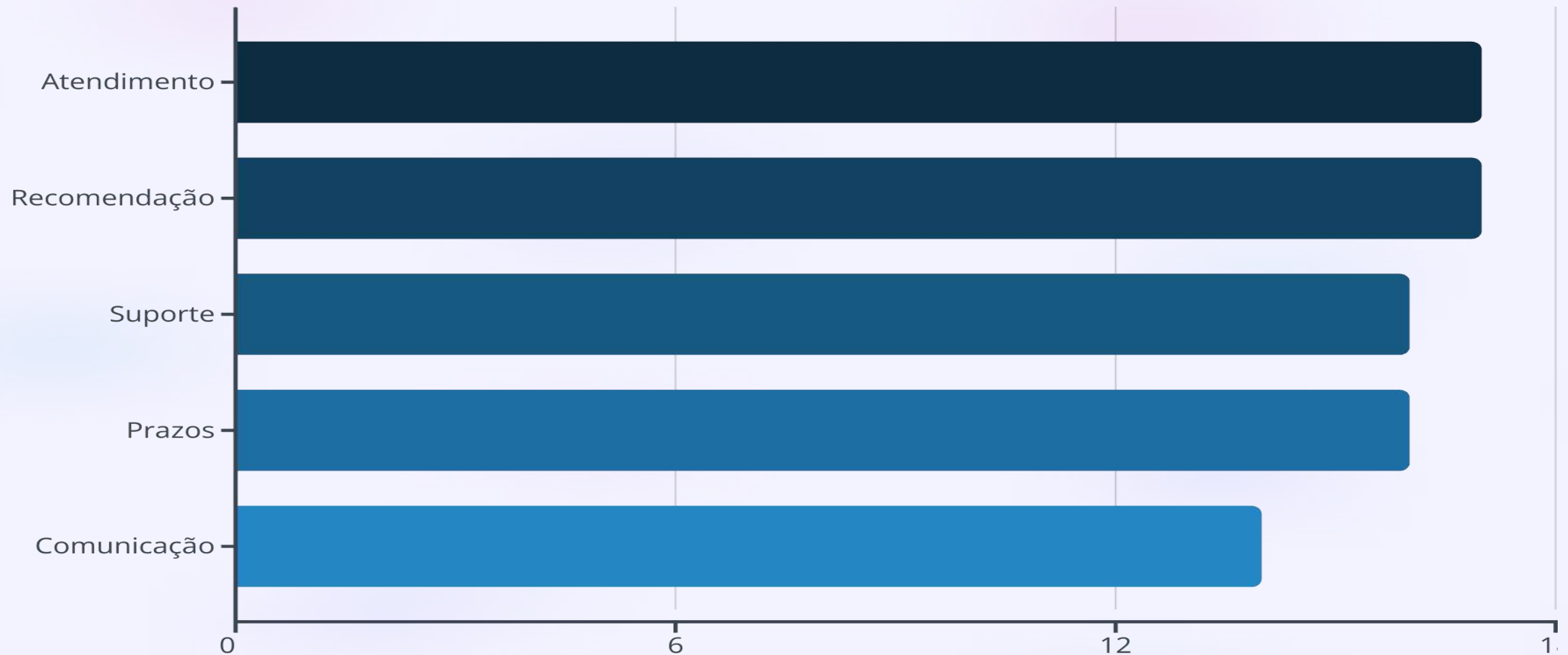
## Ano avaliado: 2024

Análise de desempenho institucional baseada  
em pesquisas realizadas com alunos,  
professores, colaboradores e gestores.





# ÍNDICES DE EFETIVIDADE: Satisfação dos Alunos



Alunos mostram alta satisfação. Atendimento e recomendação da FACEP: 100% de aprovação em todos os quesitos.

# ÍNDICES DE EFETIVIDADE: Avaliação pelos Professores e Parceiros

**Gestão Financeira**

100% aprovação

**1**

**Suporte Administrativo**

100% aprovação

**2**

**Recomendação**

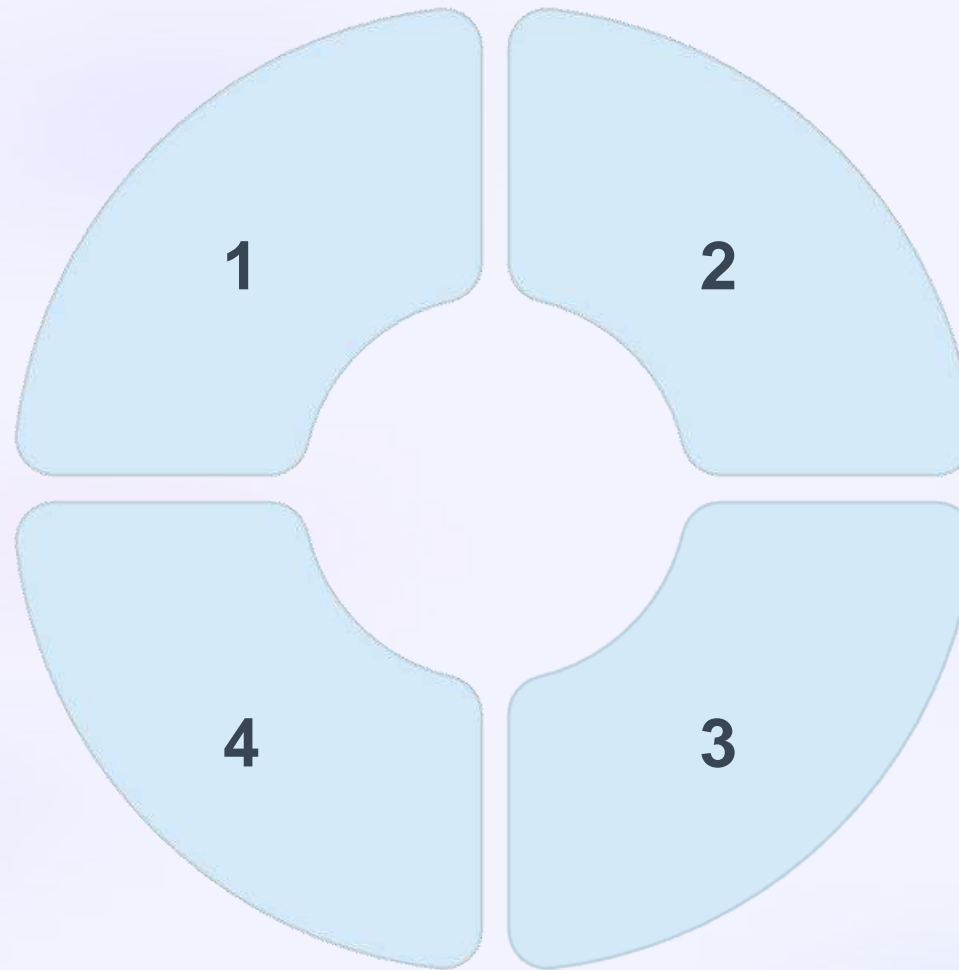
100% aprovação

**4**

**Comunicação**

100% aprovação

**3**



# Índices de Efetividade: Satisfação dos *Stakeholders*



A taxa de satisfação dos alunos alcançou 93%, classificada como "Boa" (maior que 80%). Já professores, pesquisadores, secretários e demais parceiros apresentaram 100% de satisfação, evidenciando a eficiência operacional da Fundação e o cuidado com que são conduzidas as parcerias institucionais.





# ÍNDICES DE EFETIVIDADE: Satisfação dos Parceiros

100%

Taxa de Satisfação

Unanimidade nas respostas positivas entre professores e parceiros.

15

Participantes

Todos os respondentes avaliaram positivamente os 10 itens pesquisados.

0

Respostas Negativas

Nenhuma avaliação negativa registrada na pesquisa.

"A FACEP tem se mostrado uma instituição séria, comprometida e confiável." - Comentário de parceiro.



## ÍNDICES DE RECURSOS HUMANOS:

**Avaliação Funcional:** Percepção dos Gestores sobre os Colaboradores



### Processos e Eficiência

100% aprovação



### Padrões e Conformidade

100% aprovação



### Inovação

60% aprovação

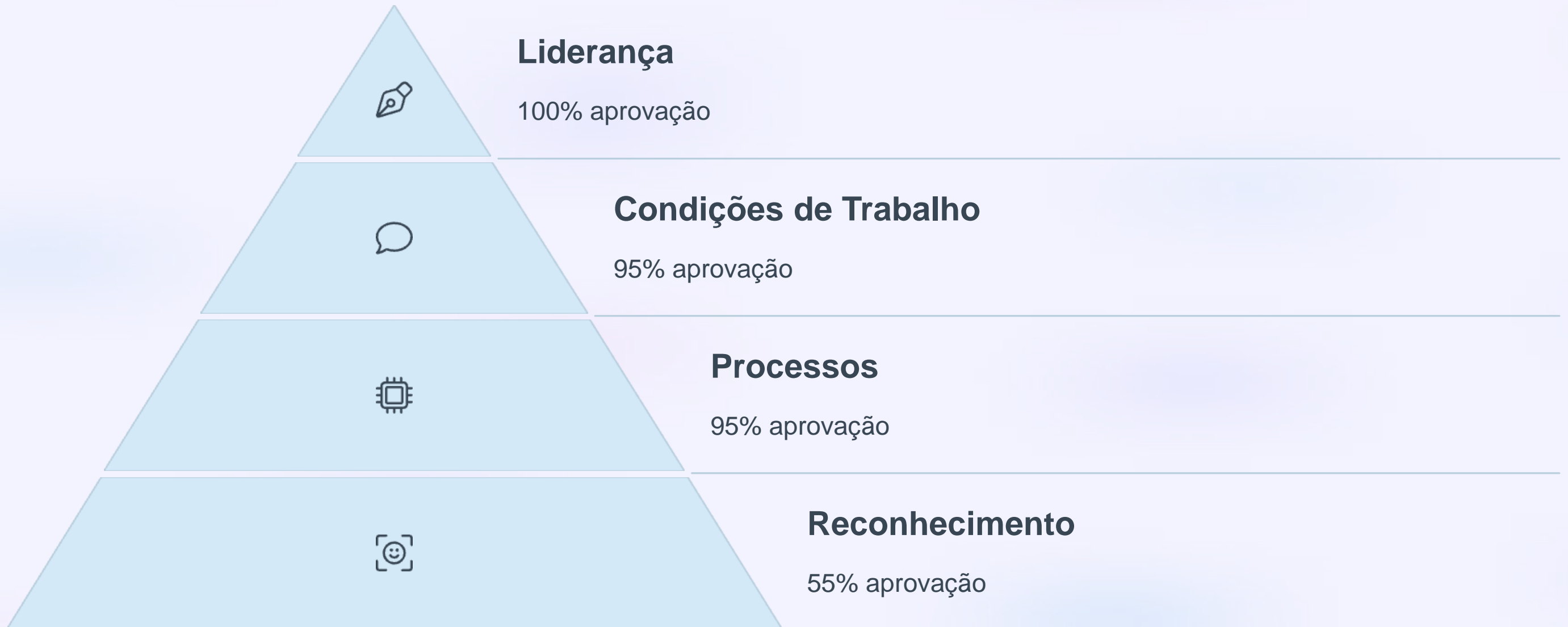


### Desempenho

67% aprovação

# ÍNDICES DE RECURSOS HUMANOS

## Avaliação Funcional: Percepção dos Colaboradores sobre os Gestores





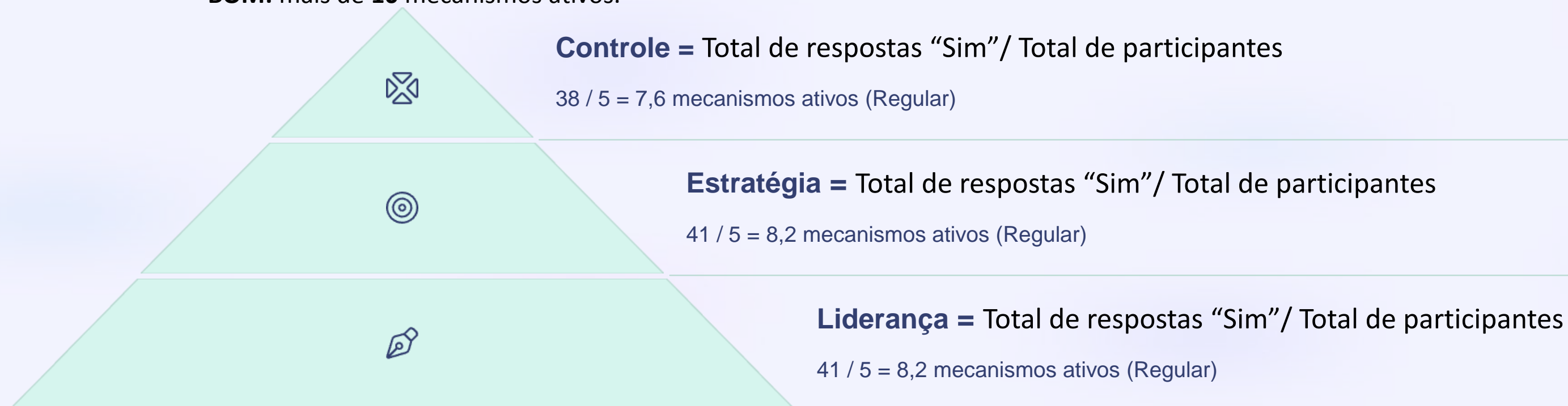
## Índices de Governança: Percepção dos gestores sobre a governança - 15 mecanismos e 5 participantes.

### Critérios de Classificação:

**RUIM:** até 3 mecanismos ativos;

**REGULAR:** entre 4 e 10 mecanismos ativos;

**BOM:** mais de 10 mecanismos ativos.



Os indicadores de governança mostram que a FACEP possui uma base estruturada de mecanismos de liderança, estratégia e controle, porém ainda com pontos que requerem aprimoramento. A classificação "Regular" indica que os principais instrumentos estão presentes, mas podem não estar sendo aplicados de forma integral ou com o nível de maturidade desejado.

A partir dessa avaliação estão sendo desenhadas ações no sentido de aprimorar os mecanismos.

# Desafios Estratégicos



## Transparência

88% aprovação



## Monitoramento

64% aprovação



## Planejamento

12% aprovação

Os dados refletem avanços importantes na gestão. A **transparência** alcançou **88% de aprovação**, demonstrando forte compromisso institucional. O **monitoramento**, com **64%**, mostra que os mecanismos de acompanhamento estão em consolidação. Já o **planejamento**, com **12%**, indica um ponto de partida promissor, com grande potencial de aprimoramento.



# Áreas para Melhoria



## Gestão de Riscos

24% aprovação



## Planejamento Estratégico

12% aprovação



## Reconhecimento

55% aprovação



## Inovação

60% aprovação

Os dados indicam oportunidades de avanço, especialmente em **gestão de riscos (24%)** e **planejamento (12%)**. Já **reconhecimento dos funcionários (55%)** e **inovação (60%)** apresentam bases consistentes, com bom potencial de desenvolvimento.



# CONSIDERAÇÕES FINAIS

## Ano 2024

Desde 2022, embora recente e de pequeno porte, a FACEP tem demonstrado solidez e responsabilidade na condução de suas atividades como Fundação de Apoio. Os indicadores analisados mostram resultados satisfatórios, revelando equilíbrio financeiro, capacidade de gestão e alinhamento com boas práticas de gestão e governança, com perspectivas promissoras para o futuro.

